

BUDGET 2026

ANCI Lombardia

Milano,
16 dicembre 2025

Relazione Segretario Generale
Rinaldo Mario Redaelli



SOMMARIO

IL BILANCIO PREVISIONALE 2026 DI ANCI LOMBARDIA “Ascolto, accompagnamento e assistenza ai Comuni per un nuovo anno colmo di servizi e progetti”	6
PREMESSE	11
Il sistema di ANCI Lombardia trova nella propria società in house “AnciLab” un fondamentale sostegno finalizzato ad offrire continuità ai servizi consolidati e nuove progettualità di concreta utilità per i Comuni associati.....	11
Trasparenza, norme di riferimento e status	12
La proposta di budget 2026.....	13
La sede.....	15
La “Casa dei Comuni”	15
La gestione	17
Le attività istituzionali	17
Le spese di rappresentanza	18
Le consulenze	18
Le prestazioni professionali.....	18
Il personale	19
Gli Organi societari	20
I servizi gestiti in house.....	21
Leva Civica	21
Servizio Civile Universale	22
Nidi gratis	22
I progetti 2026 di ANCI Lombardia	23
Gli oneri finanziari	26
Gli oneri tributari	26
Gli ammortamenti	27
Gli Associati.....	30
Le quote associative	30
Quote Associative Nazionale e Addizionale Regionale	32
I contributi per la sede e la gestione	34
I servizi gestiti in house	34
Attività finanziarie.....	35

Le minori entrate previste nel budget 2026 degli interessi attivi sono dovute alla reale diminuzione dei tassi di interesse sulle somme investite..... 35

I progetti ANCI Lombardia 36

Descrizione progetti e attività significative	40
Strumenti di comunicazione-Strategie Amministrative	40
ANCI e i Comuni - Marketing associativo	41
Aggiornamento sito istituzionale	41
Osservatorio Finanza Locale	41
Assistenza ai Comuni sulla Finanza Locale in Lombardia	41
EUROPA DEI COMUNI.....	41
Assistenza tecnica Aree interne	42
Progetto Europa Creativa - Cultural BEES	42
Progetto HORIZON – DRIVE.....	43
Progetti Interreg Italia-Svizzera.....	44
Piano regionale FAMI “Lab’Impact - 2^ ed.”	46
Piano regionale per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi “Conoscere per integrarsi.2” - Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza	47
Canoni Reticolo Idrico Minore.....	47
INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia.....	48
Beni confiscati	48
POLIS Scuola superiore Protezione Civile.....	49
Polis Lombardia: Piano Lombardia	49
Supporto Amministrazione Condivisa nei Welfare locali.....	49
Tirocini Formativi Extracurricolari e master universitari.....	49
Sistema coordinato della Rete regionale Informagiovani	50
Il progetto “La Lombardia è dei giovani 2025”	50
Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva	51
Consulta ANCI Giovani Lombardia	51
Bilancio Sociale	51
Innovazione digitale dei piccoli Comuni.....	52
Centro di Competenza: supporto ai Comuni per l’attuazione del PNRR.....	52
PICCOLI e PDL Riordino Territoriale	52
Implementazione Progetto Governo del Territorio 24/26.....	53
Agenda Digitale dei Comuni	53

Indicatori di sviluppo sostenibile.....	53
SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali	54
Accordo quadro tra Assimpredil ANCE e ANCI Lombardia per il monitoraggio degli interventi di attuazione del PNRR.....	54
“ANITA – L’infanzia prima”: una nuova sfida a favore dei bambini e delle bambine da 0 a 6.....	55
Distretti del Commercio	56
Legalità Comune: migliorare i controlli per l’integrità pubblica	56
Progetti di Cooperazione Internazionale	56
Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. Lgs n. 65/2017	59
Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all’abbandono	59
Assistenza all’autonomia e alla comunicazione	60
Ulteriori Progetti in fase di attivazione e/o pianificazione avanzata	61
Conclusioni.....	62
Ringraziamenti	63
Allegati	64
ALLEGATI.....	65
Budget 2026 ANCI Lombardia	66
Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia	76
Parere non vincolante del Consiglio Direttivo rilasciato ai sensi dell’art. 17, comma 7 lett. k) del vigente Statuto di ANCI Lombardia nella seduta del 28 novembre 2025	77
Budget 2026 ANCILab S.r.l. S.B.....	78

IL BILANCIO PREVISIONALE 2026 DI ANCI LOMBARDIA

“Ascolto, accompagnamento e assistenza ai Comuni per un nuovo anno colmo di servizi e progetti”

Carissime e Carissimi,

sta per aprirsi un nuovo anno di lavoro per ANCI Lombardia, dopo aver concluso il 2025 caratterizzato dalla ripartenza operativa dei nuovi Organi, a seguito della Assemblea Congressuale, con un'intensa attività istituzionale e con un'importante azione di consolidamento dei progetti avviati, in un contesto sfidante ma ricco di opportunità e obiettivi.

Il 2026 pone davanti a noi nuove e complesse sfide, dalla conclusione delle attività legate al PNRR, alla gestione di grandi eventi come le Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali che si giocheranno sul territorio lombardo, alla necessità di intensificare le relazioni istituzionali con Parlamento, Governo nazionale e Regione per ribadire i molti e stratificati problemi dei Comuni, segnalare nuove difficoltà, sulle quali occorrono urgenti interventi, presentare ulteriori istanze volte a irrobustire operatività amministrativa per dare, con efficacia, risposte concrete ai bisogni dei cittadini e delle realtà imprenditoriali locali.

In tale contesto è fondamentale riaffermare il valore istituzionale e sociale dei Comuni, come polo di rappresentanza delle comunità, custodi della democrazia locale, motori del benessere e della coesione sociale, poiché, come ha ricordato il Presidente della Repubblica nel corso dell'ultima Assemblea ANCI che si è tenuta a novembre a Bologna, “i Comuni costituiscono la prima linea della nostra democrazia” e sono “termometro della partecipazione civica e della fiducia nelle Istituzioni della Repubblica”.

Infatti, nel contesto attuale, caratterizzato da rapidi cambiamenti socioeconomici, emergono nuovi fronti di azione e nuove fragilità, che fanno dei Comuni il crocevia dei cambiamenti in atto; basti pensare alla centralità che sui media hanno assunto il dibattito sulle aree interne e le riflessioni sulla resilienza dei territori montani o periferici che rischiano lo spopolamento, l'abbandono di servizi e la perdita di opportunità per le popolazioni locali. Tale scenario evidenzia come l'autonomia e la capacità operativa dei Comuni rappresentino una leva strategica per contrastare l'esclusione, garantire servizi essenziali e promuovere sviluppo locale e coesione sociale.

Ecco quindi riecheggiare nuovamente le parole del Presidente della Repubblica che, incontrando gli Amministratori locali qualche tempo fa, aveva evidenziato che “i Comuni non sono la periferia della Repubblica ma la base della Repubblica”.

Seguendo tale indicazione, ANCI Lombardia è chiamata a sostenere gli Amministratori con strumenti, competenze e occasioni di confronto, valorizzando il contributo dei Comuni in ogni sede istituzionale.

L'Associazione, la nostra Associazione, vuole quindi aprire il 2026 continuando la fondamentale azione di ascolto, accompagnamento e assistenza agli Enti associati, che ha, tra i molti obiettivi, quello di rafforzare, a prescindere dalle diverse appartenenze politiche e civiche, la coesione tra Amministratori e territori, per affrontare le sfide che ci attendono all'insegna di una rinnovata e sentita comunione di intenti, perché solo attraverso l'unione e la collaborazione tra Amministratori e territori sarà possibile rendere sempre più forte e autorevole la voce dei Comuni

lombardi, al fine di garantire servizi di qualità grazie a politiche capaci di rispondere ai bisogni delle comunità.

Pensando alle principali attenzioni da riservare nel nuovo anno, non possiamo che cominciare assicurando il nostro impegno per le nuove generazioni di cittadini e Amministratori, che devono crescere nella fiducia nell'impegno civico, da viverli come propensione a mettersi a servizio di una comunità e dei suoi cittadini, per dare il via a nuovi percorsi di rinnovamento della Amministrazione pubblica per un fisiologico quanto sostenibile cambio generazionale.

Il rinnovamento della gestione degli Enti Locali deve però passare anche attraverso un aggiornato contesto operativo, dove le risorse umane tornino a essere centrali nella programmazione, grazie a percorsi di qualificazione delle conoscenze e delle competenze. In questi anni il comparto comunale ha scontato una forte riduzione di personale, tendenza che, purtroppo, non prevede cambiamenti in positivo nei prossimi anni. **Sarà pertanto necessario investire sulle risorse umane oggi impiegate per qualificarle e definire nuovi programmi e modalità di impiego, con l'introduzione e l'utilizzo delle tecnologie innovative, come ad esempio le straordinarie opportunità offerte dall'Intelligenza Artificiale. Obiettivi che potranno semplificare e velocizzare le attività non solo amministrative, alleggerendo così l'aggravio di una burocrazia sempre più onerosa nello svolgimento delle mansioni a carico del personale.** In questo quadro ANCI Lombardia si impegna ad accompagnare i Comuni in un percorso di informazione e formazione nella costruzione di sinergie e collaborazioni tra Comuni, perché come ha affermato il nostro Presidente Mauro Guerra nel corso della Assemblea Nazionale di Bologna, "servono competenze, risorse e strutture che sappiano utilizzare al meglio l'innovazione tecnologica e tanto altro e, soprattutto, c'è bisogno che i territori si aggregino e si mettano assieme per essere quello che i Comuni sono: i tutori e i rappresentanti di una comunità". Per raggiungere tale obiettivo sarà doveroso proseguire nella promozione dell'associazionismo tra Comuni, sostenendo forme di collaborazione stabile che permettano di ottimizzare le risorse, migliorare i servizi e aumentare la capacità di risposta delle amministrazioni, soprattutto dei Comuni più piccoli.

Dobbiamo sottolineare che la necessità di cambiare l'assetto operativo dei Comuni si accompagna ormai da tempo alla necessità di approfondire il tema delle riforme istituzionali e dell'assetto territoriale, in merito al quale ANCI Lombardia, in diverse occasioni, non ha mai interrotto la sua partecipazione al dibattito sul futuro delle autonomie locali, sul riordino delle funzioni e sui modelli organizzativi più idonei a rispondere alle esigenze dei territori, poiché come ha ribadito il Presidente Guerra a Bologna, "diventa necessario mettere mano a un programma serio di riordino istituzionale e territoriale", perché "considerate le dimensioni dei Comuni e il loro numero, c'è un concreto scenario di crisi per molti centri di piccole o minuscole dimensioni".

L'azione del 2026 della nostra Associazione, come sempre, si articolerà lungo diversi snodi ma, in particolare, dovrà tenere in considerazione tre fronti: quello regionale, quello nazionale e quello europeo, per comprendere cosa accade attorno a noi e come meglio usufruire delle occasioni che si aprono e meglio rispondere alle novità e agli ostacoli che via via potranno presentarsi.

A livello nazionale il confronto sempre aperto con i Parlamentari eletti in Lombardia rappresenta uno snodo cruciale per trasferire le nostre istanze alle Istituzioni centrali, così come è stato fatto con l'interlocuzione e la relazione con i referenti del Governo, intensificatasi durante il 2025. Confronto che ha permesso di puntualizzare alcune questioni e i gravi problemi che i Comuni sono costretti ad affrontare con scarsità di risorse economiche e di personale.

Sul fronte regionale sarà fondamentale intensificare le già intense collaborazioni con U.P.L., le Province e la Città Metropolitana, con l'obiettivo di favorire un coordinamento più stretto sulle

politiche territoriali, migliorare la programmazione condivisa e garantire una rappresentazione più efficace delle istanze comunali. Contemporaneamente sarà determinante incrementare la positiva collaborazione che in questi anni stiamo portando avanti con Regione Lombardia su diversi temi, affinché ANCI Lombardia possa essere la cinghia di trasmissione per declinare a livello locale le politiche e le azioni messe a punto dal legislatore regionale per un utilizzo proficuo delle preziose risorse finanziarie che Regione, da sempre, mette a disposizione dei Comuni lombardi, non solo attraverso Bandi e servizi.

Tra le diverse proposte inserite nei budget, nel 2026 ANCI Lombardia conta, in particolare, di ampliare le sue attività nel settore della cultura avviando l'ambizioso progetto "L'Arte in Comune" che ha visto lo scorso ottobre, nella prestigiosa sede del Teatro della Scala e alla presenza del Ministro della cultura, Alessandro Giuli, la firma di un protocollo di intesa tra ANCI Lombardia, la Direzione regionale Musei nazionali e Regione Lombardia. Un progetto ambizioso che si pone l'obiettivo di esporre nei Palazzi Comunali o in altre sedi pubbliche locali, anche dei piccoli Comuni, opere che attualmente giacciono nei depositi dei musei. **Ci aspetta quindi una intensa attività di valorizzazione di alcune opere dell'immenso patrimonio artistico regionale, finalizzata a realizzare concrete occasioni di promozione territoriale che dovrà vedere i Comuni assoluti protagonisti di nuovi percorsi culturali e formativi, turistici e divulgativi, quali incisivi volani per una maggiore e efficace attrazione locale.**

Dovremo inoltre continuare a consolidare la nostra partecipazione negli organismi europei, in primis il Comitato delle Regioni, luogo di condivisione, confronto e concertazione delle diverse sensibilità territoriali, e, contestualmente, continuare a impegnarci a partecipare a progetti europei, rafforzando le competenze tecniche e la capacità di intercettare finanziamenti comunitari, così da ampliare le opportunità di innovazione e investimento per gli enti locali.

Tutto questo dovrà però essere coordinato all'interno del continuo e costante rapporto e lavoro che svolgiamo con ANCI e con le ANCI regionali, valorizzando il ruolo dell'Associazione come luogo di confronto, supporto tecnico e rappresentanza politica, e costruendo iniziative comuni che diano coerenza e continuità alle azioni sui territori. **Al Presidente Gaetano Manfredi, al Segretario Generale Veronica Nicotra, alla Coordinatrice e al Direttore della ANCI Regionali e a tutta la struttura di ANCI va pertanto il nostro sentito ringraziamento per l'instancabile azione di affiancamento e sostegno alle autonomie locali unitamente all'augurio che il 2026 rappresenti un altro anno di crescita per tutto il sistema ANCI.**

Per poter portare a compimento il lavoro quotidiano e le strategie future a supporto dei Comuni qui brevemente delineati, l'Associazione può contare su una struttura organizzativa solida che, anche con l'efficace supporto che sarà generato dall'aggiornamento delle quote associative regionali, intendiamo rafforzare per offrire agli Organi e, soprattutto, ai Comuni un sostegno puntuale, efficace e capace, se sarà possibile, di anticipare le diverse esigenze che emergono dal territorio.

Non meno importante, all'interno di questo percorso di crescita dei servizi e delle attività promossi da ANCI Lombardia, è il ruolo sempre più centrale svolto da AnciLab, la nostra società operativa, divenuta un riferimento non solo regionale per l'erogazione di servizi e per il supporto tecnico-amministrativo agli enti locali. A essa si affianca ANCI Lombardia Salute, realtà ormai consolidata e riconosciuta sul territorio che è in continua crescita. Nel contempo, auspichiamo che il 2026 veda la nascita della nuova società in house dei Comuni, da tempo tra gli obiettivi strategici di ANCI Lombardia.

Un fattore, però, risulta decisivo per il raggiungimento degli ambiziosi obiettivi delineati: il contributo degli Amministratori locali, che conoscono a fondo i bisogni delle comunità,

rappresentano sul campo le Istituzioni e dedicano impegno e tempo al bene collettivo. La loro presenza nel Consiglio Direttivo Regionale, nei Dipartimenti, nelle Consulte e nei gruppi di lavoro tematici, costituisce il collegamento più autorevole con l'Associazione: un canale essenziale per condividere pratiche, costruire proposte e definire interventi, sotto la guida attenta e competente dell'Ufficio di Presidenza, che orienta con professionalità e passione l'azione associativa.

È quindi con spirito di fiducia e responsabilità che presentiamo il bilancio previsionale per il 2026: partendo dalla consapevolezza della fondamentale importanza dei Comuni e del loro insostituibile ruolo nella vita quotidiana dei cittadini, chiamati "a mettere in circolo energia sociale, economica, culturale" come ha evidenziato il Presidente Mattarella, e guardando con determinazione al futuro, pronti a sostenere lo sviluppo locale e la partecipazione democratica.

*** * * * ***

Prima di introdurre le tabelle e numeri che sostanziano il bilancio previsionale, devo confermare che i principi contabili utilizzati sono stati:

- **il principio di competenza nella redazione del budget;**
- **la veridicità e sostenibilità delle previsioni finanziarie inserite negli elaborati contabili;**
- **l'ulteriore affinamento dell'armonizzazione del nostro budget con quello della nostra società in house Ancilab;**
- **la corretta comparazione dei dati di nostra competenza inseriti nel Bilancio di ANCI nazionale;**
- **il criterio di prudenza che abbiamo applicato nell'inserimento delle poste relative ai nuovi progetti che ancora non si possono definire acquisiti o di certa acquisizione nel 2026.**

La proposta di budget che presentiamo è pertanto un insieme di attività e servizi ormai da tempo consolidati, con la conferma di alcuni progetti avviati in esercizi precedenti e con l'inserimento di nuovi progetti e attività che si intendono sviluppare nel prossimo anno.

Alla luce di quanto esposto, il budget 2026 prevede un necessario potenziamento della struttura rispetto alle risorse di personale attualmente presenti e pertanto la necessità di una razionalizzazione degli spazi operativi. Sotto questo profilo segnaliamo che si sta procedendo ad un ammodernamento delle attrezzature informatiche e di comunicazione per garantire alla Casa dei Comuni le iniziative formative e convegnistiche programmate e il buon esito dei nuovi eventi che saranno via via proposti durante l'anno.

Per raggiungere tali obiettivi sarà indispensabile dare continuità al supporto di tutti gli Organi e dei molti Amministratori che, comprendendo l'importanza che ANCI Lombardia riveste per i Comuni, si mettono a disposizione e lavorano con impegno e professionalità. L'occasione è più che opportuna per ringraziarli di cuore per il sostegno e gli stimoli offerti.

Per queste ragioni il parere favorevole dell'Assemblea regionale alle nostre proposte rivestirà particolare importanza, poiché sarà frutto di un confronto aperto, al fine di disegnare la strada da intraprendere per rispondere alle istanze dei territori nel segno della concretezza e del progresso, che da sempre contraddistinguono lo spirito lombardo.

Le azioni associative relative a quanto sopra anticipato, unitamente a altre iniziative che abbiamo programmato per il 2026, sono riscontrabili ed evidenziate negli elaborati contabili del budget

2026, già messi a disposizione dei Comuni associati e comunque allegati alla presente relazione. Il budget come previsto dal nostro Statuto è stato approvato dall'Ufficio di Presidenza e ha ottenuto il parere all'unanimità del Consiglio Direttivo del 28 Novembre 2025. Una prova di grande fiducia per la quale, anche a nome di tutta la struttura, ringrazio sentitamente.

Nel prosieguo della relazione trovate quindi i contenuti della proposta di budget 2026 che nel confronto con il budget 2025 **evidenzia una riduzione del valore della produzione di soli € 195.125.** La coerente applicazione del criterio di competenza nella gestione del bilancio, vista la notevole crescita delle attività, consente indubbiamente un più efficace controllo di gestione, adeguato alle significative risorse economiche amministrate e consente una ottimale armonizzazione del bilancio di ANCI Lombardia con quello della propria società in house AnciLab srl.

In conclusione, nel rinnovare il nostro impegno, presento il budget 2026 di ANCI Lombardia che testimonia ancora una volta, pur in un contesto di complessità generale, la capacità di tenuta e di possibile sviluppo dell'Associazione, a cui la quasi totalità dei Comuni lombardi continua a dare fiducia e stimoli positivi per affrontare insieme le nuove sfide.

RingraziandoVi per l'attenzione che vorrete riservare alla lettura di questa relazione, Vi ricordo che potrete trovare gli elaborati contabili negli allegati e, unitamente a tutti i documenti relativi all'OdG dell'Assemblea del 16 dicembre 2025, sul sito www.anci.lombardia.it.

Buona lettura!

PREMESSE

Il sistema di ANCI Lombardia trova nella propria società in house “AnciLab” un fondamentale sostegno finalizzato ad offrire continuità ai servizi consolidati e nuove progettualità di concreta utilità per i Comuni associati

ANCI Lombardia, con la propria società in house AnciLab srl Società Benefit, di cui detiene l'intera proprietà, propone ai Comuni associati la possibilità di fruire di molti servizi di riconosciuta utilità e qualità. Infatti, attraverso le esperienze maturate negli anni, gli investimenti attivati e la professionalità degli operatori, ben guidati e organizzati dall'Amministratore Unico Alessio Zanzottera e dal Direttore Onelia Rivolta, l'associazione dispone di un ricco panel di offerte di servizi. In particolare, con il Servizio Civile Universale, abbiamo allargato gli orizzonti regionali e abbiamo messo a disposizione le nostre competenze e la nostra esperienza a favore sia di ANCI che delle altre ANCI regionali. È una attività impegnativa, nella quale la stesura dei progetti e delle proposte, la produzione amministrativa ma soprattutto la gestione coordinata, le attività formative e la rendicontazione richiedono dedizione e assiduità.

Particolare rilievo assume la volontà di proseguire nell'armonizzazione dei bilanci tra ANCI Lombardia e AnciLab, per favorire una maggiore efficacia operativa e consentire una trasparente lettura dei rispettivi documenti contabili.

Per una migliore comprensione del prezioso ruolo che AnciLab riveste per ANCI Lombardia rimando alla lettura del suo budget 2026, inserito tra gli allegati della presente relazione.

Trasparenza, norme di riferimento e status

Dopo l'emanazione del D. Lgs. n. 33/2013, ANCI Lombardia ha iniziato a pubblicare online i propri bilanci per rispondere alla corretta esigenza di trasparenza e di rendicontazione di risorse degli associati. Per rendere a tutti disponibili queste informazioni, sul sito web dell'Associazione è stata aperta la sezione "Amministrazione trasparente".

Ai sensi dell'art. 2 della Legge Regionale n. 22/2009, istitutiva del Consiglio delle Autonomie Locali (CAL), ANCI Lombardia è individuata quale componente di diritto dello stesso e fa parte di Tavoli istituzionali regionali che definiscono le politiche regionali, assumendo atti impegnativi nei confronti degli Enti.

Inoltre, in virtù della delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 21 del 18 gennaio 2017, ANCI, al pari delle altre associazioni di Enti locali a qualsiasi fine costituite, si configura quale amministrazione aggiudicatrice in base al Codice dei Contratti pubblici e può quindi stipulare accordi di cooperazione, ai sensi dell'art. 7 comma 4 del D. Lgs. n. 36/2023.

Fin dal settembre 2019, ANCI Lombardia ha ottenuto il riconoscimento di personalità giuridica che, oltre a prevedere un deposito vincolato di € 80.000,00 e a dare opportune garanzie all'associazione e ai suoi Organi, di fatto impone un aggiornamento costante di dati e informazioni assoggettati a periodiche verifiche da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Milano.

La proposta di budget 2026

La proposta di budget di ANCI Lombardia per l'anno 2026 conferma sostanzialmente le attività consolidate e ne propone di nuove, proseguendo nell'azione di ampliamento del ventaglio dei progetti e servizi che vedono coinvolta l'Associazione e la sua struttura organizzativa.

Una azione associativa che nel tempo sta diventando sempre più "riferimento di positive esperienze" anche per le altre ANCI regionali con le quali vogliamo incrementare collaborazioni istituzionali ma anche nuovi progetti di comune interesse.

Di seguito la tabella dei costi e dei ricavi previsti per il 2026, confrontati con il budget 2025

BUDGET 2026

Proposta di approvazione

	COSTI	RICAVI
2026	7.388.092€	7.388.092€
2025	7.583.218 €	7.583.218 €
Differenza	- 195.125 €	- 195.125 €

La proposta di BUDGET 2026 ha lo scopo di perseguire gli obiettivi fissati dall'Associazione proseguendo nel potenziamento della struttura, consolidando Servizi e Progetti per i Comuni associati.

SEZIONE COSTI



Assemblea ordinaria

Presentazione Budget 2026 ANCI Lombardia – 16 dicembre 2025

7

Uscite con significative variazioni tra budget 2026 - 2025

	Budget 2026	Budget 2025	Differenza Budget 2026/2025
Attività Istituzionali	58.500 €	40.000 €	18.500 €
Prestazioni Professionali	239.200 €	260.900 €	- 21.700 €
Servizi gestiti in house da AnciLab	598.626 €	417.826 €	180.799 €
Progetti	4.516.984 €	4.952.470 €	- 435.485 €
TOTALE	5.413.310 €	5.671.196 €	- 257.885 €

8

La sede

La “Casa dei Comuni”

“La Casa dei Comuni” è la sede di ANCI Lombardia, in via Rovello 2 a Milano, dal 2016. Lo spazio ospita quotidianamente intense attività e iniziative: convegni, laboratori, riunioni, eventi formativi, mostre e conferenze, in grado di coinvolgere gli Amministratori locali in primis ma anche i cittadini e le migliaia di giovani che partecipano ai progetti di Servizio Civile.

Tutti dobbiamo ritenerci orgogliosi di avere questa sede associativa così viva e propositiva che vede aule e spazi comuni sempre occupati e pulsanti di fervente attività amministrativa e formativa.



	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	127.000,00	128.000,00	1.000,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,75	0,00
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.500,00	1.300,00	-200,00
UTILIZZO SPAZI SEDE RAPPRESENTANZA REGIONALE BRUXELLES	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	25.000,00	22.000,00	-3.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	6.500,00	0,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	55.000,00	62.220,00	7.220,00
ASSICURAZIONE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	5.000,00	5.000,00	0,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	10.000,00	10.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	0,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	248.541,75	253.561,75	5.020,00



La gestione

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	16.000,00	16.500,00	500,00
INVENTARIO	800,00	800,00	0,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	24.000,00	24.000,00	0,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	40.000,00	60.000,00	20.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	3.000,00	3.000,00	0,00
SERVIZIO SMS	1.000,00	1.000,00	0,00
CANCELLERIA E STAMPATI	2.500,00	2.500,00	0,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	260,00	200,00	-60,00
SPESE POSTALI	500,00	250,00	-250,00
SPESE VARIE	2.500,00	2.500,00	0,00
TOTALE LA GESTIONE	116.560,00	136.750,00	20.190,00

Le attività istituzionali

Nel 2026 oltre al consolidamento di alcuni capitoli di spesa abbiamo previsto un incremento di costi per le attività istituzionali e in particolare per la partecipazione alla assemblea nazionale che sempre più raccoglie consensi e partecipazione da parte degli amministratori comunali.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	4.000,00	2.500,00	-1.500,00
RIMBORSO SPESE	12.000,00	11.000,00	-1.000,00
SPESE ORGANIZZATIVE	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI/SOLIDARIETA'	0,00	5.000,00	5.000,00
ANCI RISPONDE	0,00	2.000,00	2.000,00
ASSEMBLEA REGIONALE CONGRESSUALE/ PICCOLI COMUNI	5.000,00	10.000,00	5.000,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	14.000,00	24.000,00	10.000,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	40.000,00	58.500,00	18.500,00

Le spese di rappresentanza

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00

Le consulenze

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
CONSULENZE	3.000,00	3.000,00	0,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	3.000,00	3.000,00	0,00

Le prestazioni professionali

Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi dei Coordinatori, non dipendenti, dei 14 Dipartimenti, delle consulte e dei gruppi di lavoro che, in alcuni casi, oltre alle attività istituzionali, sono impegnati anche direttamente in alcuni progetti corrispondenti alle materie di loro competenza. Per il 2026 si prevede comunque la possibile contrattualizzazione di nuove risorse professionali che saranno introdotte in caso di avvio di progetti attualmente in fase di definizione.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	100.000,00	90.000,00	-10.000,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	150.000,00	140.000,00	-10.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.500,00	1.500,00	0,00
CONTRIBUTI ANAC	500,00	500,00	0,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	3.900,00	3.200,00	-700,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	260.900,00	239.200,00	-21.700,00

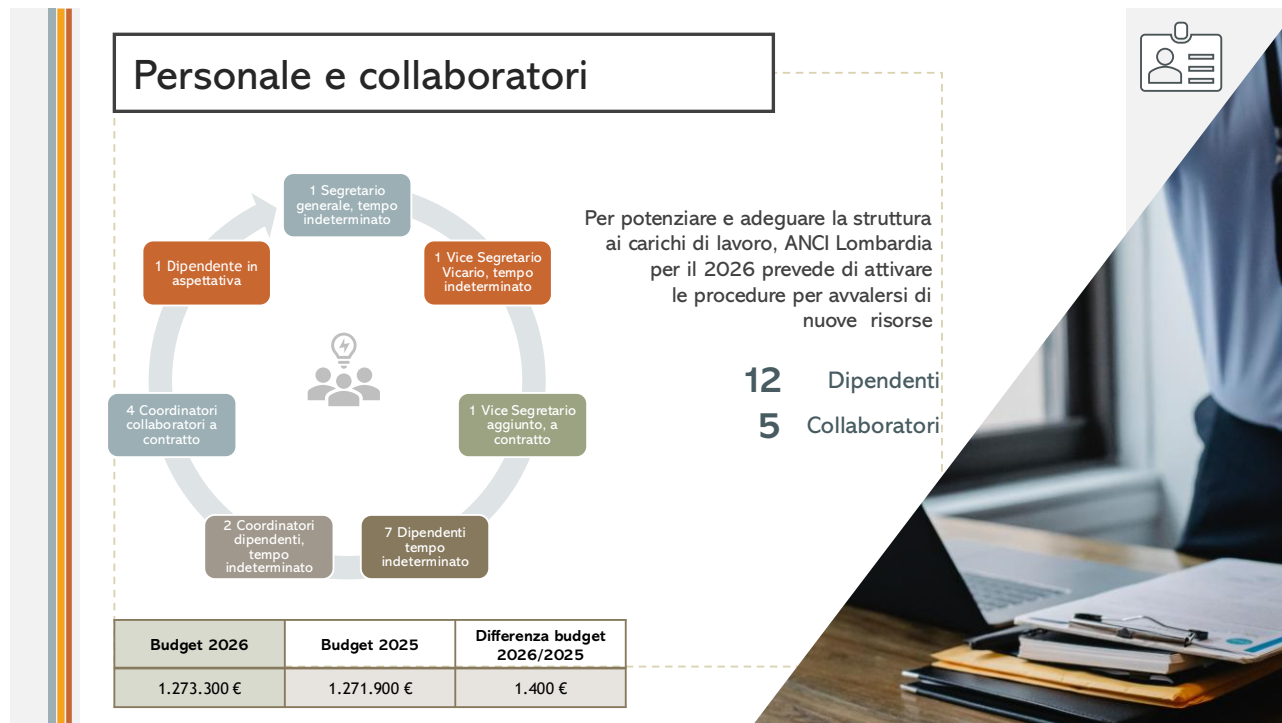
Il personale

Rispetto alla spesa per il Personale è importante evidenziare che i dipendenti di ANCI Lombardia, oltre a occuparsi delle attività istituzionali e ordinarie, sono intensamente impegnati nei numerosi progetti che godono di finanziamenti dedicati. Per queste attività l'Associazione valorizza oltre il 50% dei costi, imputandoli alle spese di gestione dei progetti stessi. Tale opportunità, oltre a consentire la possibilità di utilizzare le risorse delle quote associative per altre iniziative di servizio ai Comuni, consente anche di formare e far crescere le competenze e l'esperienza del personale e rappresenta un costante valore aggiunto per l'Associazione.

Il budget 2026, in linea con quello del 2025, contiene pertanto la possibilità di attivare le procedure per assumere nuove risorse da indirizzare sui numerosi progetti in essere e di prossima attivazione.

È altresì prevista, con lo strumento dei tirocini, l'attivazione di nuove risorse.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.257.400,00	1.259.800,00	2.400,00
LE MISSIONI	14.500,00	13.500,00	-1.000,00
TOTALE PERSONALE	1.271.900,00	1.273.300,00	1.400,00



Personale e collaboratori al 30 novembre 2025

Gli Organi societari

Il capitolo di spesa che sostanzialmente rimane invariato rispetto al 2025, contiene un leggero incremento di spesa relativo alla erogazione dei gettoni di presenza per ogni seduta (30 euro lordi per la presenza in sede e 20 euro lordi per la partecipazione da remoto) dei 14 dipartimenti e del Consiglio Direttivo. **Tra i rimborsi agli Organi previsti per la partecipazione alle attività associative, rientrano altresì i rimborsi spese all'Ufficio di Presidenza i cui componenti, nonostante l'intenso impegno, è opportuno ricordare che non percepiscono alcuna indennità.**

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
GLI ORGANI	39.000,00	39.000,00	0,00
I DIPARTIMENTI	38.000,00	40.000,00	2.000,00
RIMBORSI SPESE ORGANI	30.000,00	30.000,00	0,00
TOTALE SPESE ORGANI	107.000,00	109.000,00	2.000,00

I servizi gestiti in house

Questa sezione di budget riguarda i servizi svolti dalla nostra società in house AnciLab. Le iniziative e i servizi hanno una continuità nelle annualità di convenzione con i Comuni associati e da tempo si ripetono nei diversi esercizi. Si tratta quindi nella quasi totalità di servizi consolidati e molto conosciuti e apprezzati dai Comuni, come il Servizio Civile Universale o la Leva civica.

Riportiamo in questa sezione i servizi che si prevede di proporre per il 2026 e quelli che sono già stati avviati negli anni precedenti e che proseguono nel prossimo esercizio. I maggiori costi sono sostanzialmente derivanti da nuove attività del progetto di assistenza agli ATEM (gare del GAS) che trovano relativa copertura nei ricavi.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
ATEM	30.826,70	200.000,00	169.173,30
LEVA CIVICA	33.000,00	33.000,00	0,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	350.000,00	350.000,00	0,00
NIDI GRATIS	0,00	11.626,00	11.626,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI Teleriscaldamento Sesto San Giovanni	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	4.000,00	4.000,00	0,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	417.826,70	598.626,00	180.799,30

Leva Civica

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti Locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti Locali lombardi è finalizzata a:

- accrescere le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;
- favorire la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;
- maturare il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;
- aumentare la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;
- svolgere attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;
- incentivare i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;
- riconoscere e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).

Si conferma un budget di € 33.000.

Servizio Civile Universale

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari. Per questo riceve un apposito contributo da parte del Ministero, che viene impegnato nelle attività.

A seguito dell'introduzione del Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali. Si conferma un budget di € 350.000.

Nidi gratis

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura di Regione Lombardia, confermata anche per l'annualità 2026. L'attività di sostegno ai Comuni aderenti alla misura regionale viene affidata in-house ad AnciLab per la sua gestione operativa.

Si conferma un budget di € 11.626

I progetti 2026 di ANCI Lombardia

Nel 2026 la voce "Progetti" evidenzia una diminuzione nella comparazione con il budget 2025 dovuta sostanzialmente alla conclusione di alcuni progetti in essere ed all'inserimento dei nuovi progetti in elaborazione con un criterio di previsione prudente ovvero disponendo l'apertura delle relative voci con somme ridotte, sia tra i costi sia tra i ricavi, che in caso di attivazione avranno sicuramente significativi incrementi. Le attività progettuali, che nel budget cubano oltre il 60% del totale complessivo, rappresentano indubbiamente l'obiettivo di rafforzare ed estendere l'attività associativa e il supporto ai Comuni.

Nelle seguenti tabelle sono presenti le voci di budget relative ai progetti e, a seguire dopo la presentazione delle voci dei ricavi, sono esplicitate le descrizioni di quelli più significativi. Le voci di costo di tali progetti, ovviamente, trovano corrispondenti risorse nei ricavi.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/2025
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	105.000,00	-25.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	4.000,00	2.000,00	-2.000,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	20.000,00	20.000,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	25.000,00	30.000,00	5.000,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	10.000,00	10.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCI CONAI	1.500,00	1.500,00	0,00
SOSTEGNO AI COMUNI SU INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	10.000,00	10.000,00
STUDIO FATTIBILITA' IMPRESA SOCIALE MONZA	0,00	115.000,00	115.000,00
ANCI DIGITALE	40.500,00	0,00	-40.500,00
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	5.000,00	5.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE SEAV	10.000,00	0,00	-10.000,00
CULTURAL BEES	10.500,00	12.259,37	1.759,37
SAFE-IN	13.601,38	0,00	-13.601,38
VALLEY4ACTION	0,00	16.608,13	16.608,13
SINTAB	0,00	8.585,05	8.585,05
RIGENERA TI-VA	0,00	33.886,55	33.886,55
DRIVE	0,00	16.900,05	16.900,05
CINISELLO BALSAMO	0,00	93.524,00	93.524,00
AICS TANZANIA	0,00	18.243,50	18.243,50
AICS PALESTINA	0,00	2.110,00	2.110,00
AICS TUNISIA	0,00	25.428,00	25.428,00
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	521.500,00	737.211,55	215.711,55
EUROPA CREATIVA	40.000,00	40.000,00	0,00

PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT 2^ EDIZIONE	30.000,00	131.556,00	101.556,00
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI 2^ EDIZIONE	106.981,56	46.220,00	-60.761,56
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	10.000,00	0,00	-10.000,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	60.000,00	60.000,00
LAGAMBIENTE LOMBARDIA ONLUS	0,00	0,00	0,00
INLAV	824.131,30	244.221,51	-579.909,79
IMPLEMENTAZIONE INLAV	0,00	10.000,00	10.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	17.000,00	5.000,00	-12.000,00
SPORTELLI BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	28.000,00	5.000,00	-23.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	9.000,00	5.667,00	-3.333,00
POLIS PIANO LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	8.000,00	8.000,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	7.500,00	18.000,00	10.500,00
MASTER UNIVERSITARI	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	5.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	5.000,00	5.000,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	41.400,00	41.400,00	0,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	5.000,00	5.000,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	25.000,00	25.000,00
CENTRI DI COMPETENZA CONCORSI	10.000,00	0,00	-10.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025/2026	30.000,00	479.387,50	449.387,50
ASSIMPREDIL ANCE MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	17.333,32	0,00	-17.333,32
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	10.000,00	10.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	58.700,00	67.350,00	8.650,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2024	2.539.376,19	0,00	-2.539.376,19
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2025	0,00	728.904,42	728.904,42
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
BANDE MUSICALI	0,00	750.000,00	750.000,00
IMPLEMENTAZIONE BANDO REGIONALE SULLE BANDE MUSICALI/CORI	0,00	10.000,00	10.000,00
ARTE IN COMUNE	0,00	10.000,00	10.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	0,00	36.000,00	36.000,00
LEGALITA' IN COMUNE	20.000,00	183.000,00	163.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI/CONCESSIONI	0,00	10.000,00	10.000,00

VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	10.000,00	10.000,00	0,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	10.000,00	10.000,00	0,00
SICUREZZA STRADALE REGIONE/UPL	0,00	5.000,00	5.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	3.220,00	0,00	-3.220,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	3.736,81	0,00	-3.736,81
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO ZEROSEI ANNI/FASE 2	18.300,00	0,00	-18.300,00
ZEROSEI FASE 3	141.189,62	11.522,29	-129.667,33
PROGETTO ZERONEET	0,00	10.000,00	10.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	90.000,00	200.000,00	110.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PROGETTI	4.952.470,18	4.516.984,92	-435.485,26

Gli oneri finanziari

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.700,00	2.000,00	300,00
SOPRAVVVENIENZE PASSIVE	40.000,00	30.000,00	-10.000,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	400,00	300,00	-100,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	40,00	40,00	0,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PRODOTTI FINANZIARI PROGETTO STOGIT	12.000,00	12.000,00	0,00
IMPOSTA BOLLO SU INTERESSI ATTIVI BPF/CERTIFICATI DEPOSITO	4.500,00	2.500,00	-2.000,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	58.650,00	46.850,00	-11.800,00

Gli oneri tributari

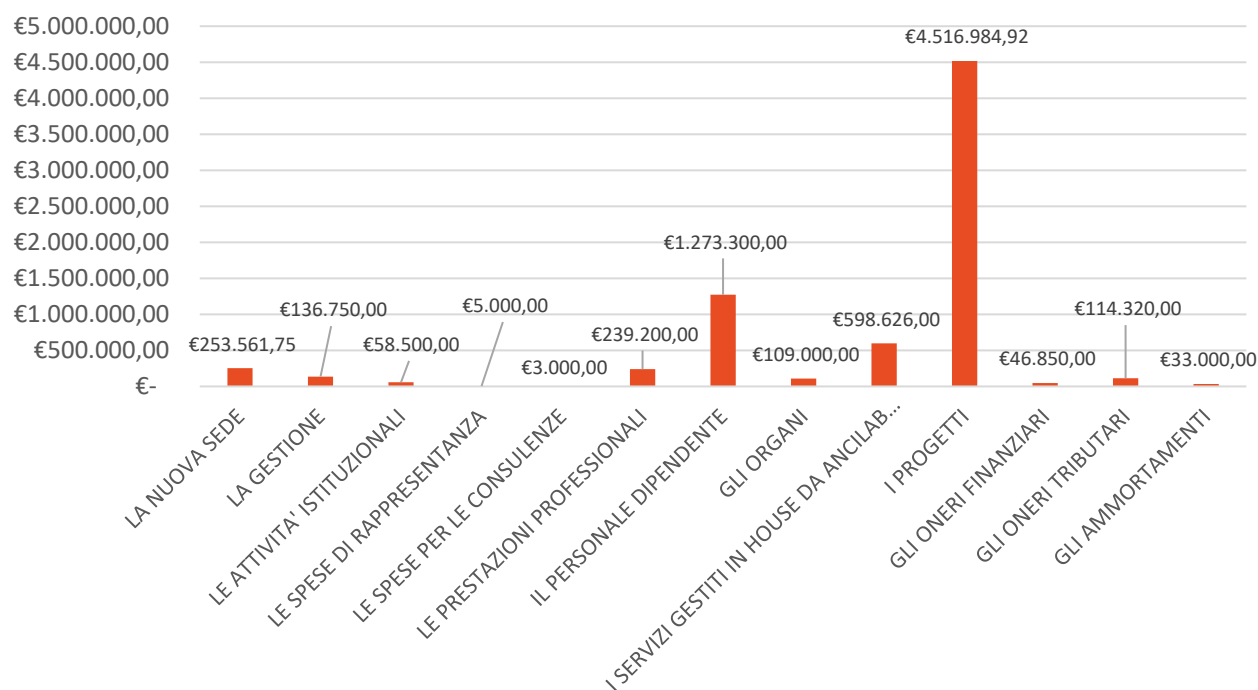
	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.300,00	6.300,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	60.000,00	59.950,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	20,00	0,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	40.000,00	20.000,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	8.000,00	-32.000,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	66.370,00	114.320,00	47.950,00

Gli ammortamenti

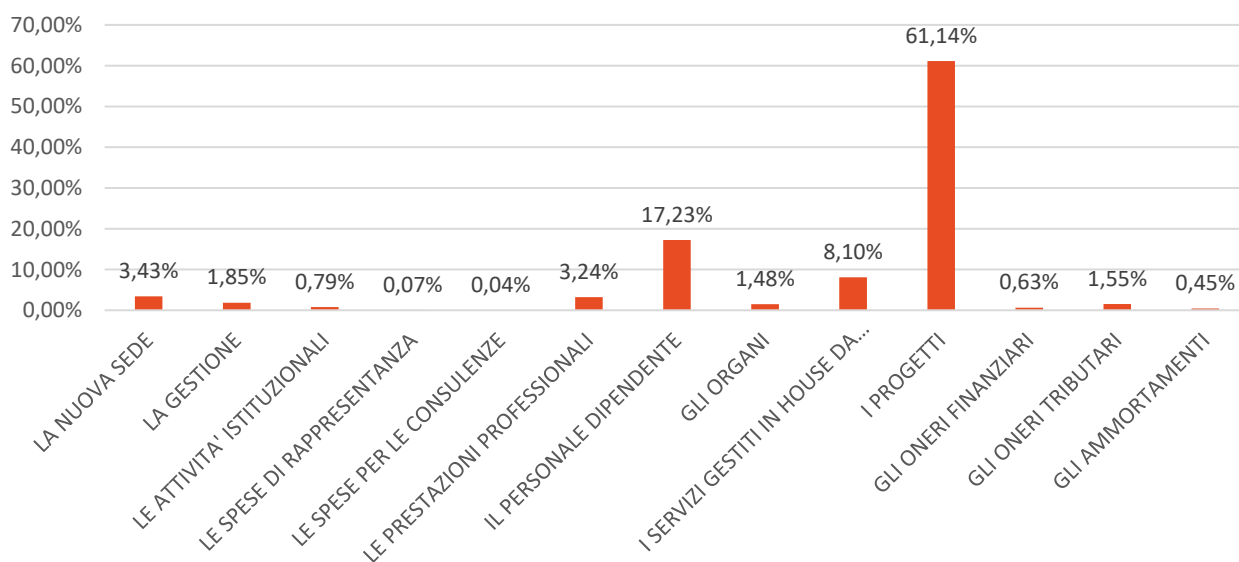
	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
AMMORTAMENTI	35.000,00	33.000,00	-2.000,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	33.000,00	-2.000,00

Le spese sostenute per il riordino degli spazi della sede, la formazione di nuove aree di lavoro e postazioni prevedono un ammortamento annuale significativo che, unitamente ad altri ammortamenti relativi a esercizi precedenti, comportano l'inserimento tra i costi del budget 2026.

COSTI BUDGET 2026



COSTI BUDGET 2026 %



SEZIONE ENTRATE



Assemblea ordinaria

Presentazione Budget 2026 ANCI Lombardia – 16 dicembre 2025

10

Entrate con significative variazioni tra i budget 2026 - 2025

	Budget 2026	Budget 2025	Differenza Budget 2026/2025
Quote associati	1.278.000 €	989.000 €	289.000 €
Servizi Gestiti in House da AnciLab	779.332 €	587.678 €	191.654 €
Progetti	4.960.740 €	5.556.475 €	- 595.735 €
Interessi attivi deposito cedole	100.000 €	135.000 €	-35.000 €
TOTALE	7.118.072 €	7.268.153 €	-150.080 €

11

Gli Associati

Le quote associative

Per il finanziamento delle attività dell'Associazione le quote associative rappresentano una entrata fondamentale.

Nel 2026, a seguito della deliberazione da parte del Consiglio Direttivo del 24 settembre 2025, prevediamo un significativo incremento delle entrate dell'addizionale regionale della quota associativa dei Comuni che consentiranno all'associazione di concretizzare il potenziamento della struttura, da tempo previsto e ormai divenuto indispensabile. Di seguito, per una migliore comprensione delle motivazioni di questo importante aggiornamento e del basso impatto che interverrà sui comuni con più di 1000 abitanti, evidenzio uno stralcio del verbale con cui si è dato avvio all'aggiornamento delle quote associative.

IL CONSIGLIO DIRETTIVO DEL 24 SETTEMBRE 2025

PREMESSO

- *che l'art. 41 comma 1 dello statuto di ANCI demanda all'autonomia decisionale delle ANCI Regionali, in relazione a attività di servizi, progetti e iniziative riguardanti specifiche esigenze, la possibilità di deliberare ovvero aggiornare l'addizionale regionale delle quote di ANCI. Tale addizionale comunque non può superare il 50% dell'ammontare della quota annua obbligatoria fissata dal Consiglio Nazionale;*
- *che l'art. 17 comma 7 lett. F dello statuto di ANCI Lombardia assegna al Consiglio Direttivo la competenza relativa alla determinazione della addizionale regionale alle quote associative di ANCI;*
- *che tale facoltà è stata esercitata nell'anno 2000 (50 Lire a abitante), stabilendo che i Comuni lombardi associati ad ANCI (con la sola esclusione di quelli con popolazione uguale o inferiore a 1000 abitanti) versino un'addizionale regionale per abitante pari ad € 0,026;*
- *che nel 2008 tale addizionale regionale è stata aggiornata di due millesimi di €, ovvero a € 0,028;*
- *che l'incasso della addizionale è, dalla data della sua introduzione, affidato ad ANCI.*

PRESO ATTO

- *che le attività di ANCI Lombardia, sempre in crescendo, negli ultimi anni in particolare hanno avuto un notevole sviluppo relativamente a nuove iniziative, progetti e servizi forniti direttamente ai Comuni Lombardi;*
- *che le attività associative in essere e in programma necessitano di un ampliamento della struttura che è notoriamente sottodimensionata rispetto alla mole di lavoro attiva su più temi, progetti e servizi, anche per svolgere al meglio l'oneroso compito statutario prioritario della rappresentanza istituzionale;*
- *che ANCI Lombardia ha in programma a breve la costituzione di una nuova società in house dei Comuni che avrà il compito di attivare nuovi e necessari servizi ai propri Comuni associati che opportunamente dovrà essere dotata di un significativo capitale sociale;*

- *che tale ultima iniziativa si caratterizzerà quale strumento particolarmente utile ai Comuni di piccole dimensioni e ai Comuni in sofferenza di personale e quindi avrà necessità per il suo ottimale funzionamento di risorse finanziarie e soprattutto umane che ANCI Lombardia dovrà mettere a disposizione.*

CONSIDERATO

- *che l'addizionale regionale è stata introdotta sostanzialmente nell'ottobre dell'anno 2000 e lievemente ritoccata nell'anno 2008, e che da allora non è stata mai aggiornata, anche solo rispetto all'opportuno incremento annuale ISTAT, tra l'altro previsto dallo statuto di ANCI all'art. 34 comma 1;*
- *che l'indice dei prezzi al consumo determinato dall'ISTAT dal 2000 (anno di introduzione della addizionale regionale) ad oggi ha avuto un incremento annuale che somma complessivamente al 59%.*

VERIFICATO

- *che ANCI Lombardia ha la possibilità di aggiornare l'addizionale regionale fino ad un massimo del 50% della quota nazionale portandola a € 0,085.*

CONFERMATO

- *che le premesse sopracitate costituiscono parte integrante della presente delibera.*

DELIBERA

- *l'aggiornamento, a partire dall'anno 2026, della addizionale regionale delle quote associative dei Comuni Lombardi associati, come evidenziato nella tabella allegata, suddivisa per fasce di abitanti, aggiornando la quota regionale, calcolata sul numero di abitanti, a € 0,070, pari al 41% della massima possibilità prevista, confermando l'esclusione di tale aggiornamento dei Comuni con popolazione uguale o inferiore a 1000 abitanti;*
- *di continuare ad avvalersi di ANCI per l'incasso delle quote relative alla addizionale regionale.*

Di seguito pubblichiamo una tabella che evidenzia la modesta incidenza finanziaria dell'aggiornamento delle quota addizionale regionale sui Comuni con più di 1000 abitanti (tutti i Comuni fino a 1000 abitanti sono esclusi dall'aggiornamento), a fronte degli oltre 25 anni trascorsi senza il previsto aggiornamento ISTAT, ma soprattutto a fronte di un incremento costante, da tutti riconosciuto, di servizi e progetti che nel corso degli anni sono andati palesemente aumentando quantitativamente e qualitativamente.

Ricordiamo che dal 2009 sono esonerati dal pagamento totale delle quote i Comuni fino a 500 abitanti.

Quote Associative Nazionale e Addizionale Regionale

SITUAZIONE ATTUALE 2025					ADDIZIONALE REGIONALE MASSIMA CONSENTITA DA ANCI NAZIONALE				
FASCIA ABITANTI COMUNI	QUOTA FISSA	QUOTA VARIABILE ANCI NAZIONALE	ADDIZIONALE REGIONALE ATTUALE	TOTALE QUOTA ASSOCIATIVA CALCOLATA SUL MAX FASCIA ABITANTI	AUMENTO ISTAT DALL'ANNO 2000 + 59%	50% RISPETTO ALLA QUOTA VARIABILE NAZIONALE	TOTALE QUOTA ASSOCIATIVA CALCOLATA SULLA FASCIA MAX ABITANTI	CALCOLO INCREMENTO QUOTA TOTALE	CALCOLO INCREMENTO PERCENTUALE QUOTA TOTALE
da 1 a 500	esentati	esentati	esentati	esentati	esentati	esentati	esentati	esentati	esentati

PROPOSTA DI AGGIORNAMENTO QUOTA ADDIZIONALE REGIONALE 2026			
	TOTALE QUOTA ASSOCIATIVA CALCOLATA SULLA FASCIA MAX ABITANTI	CALCOLO INCREMENTO QUOTA TOTALE	CALCOLO INCREMENTO PERCENTUALE QUOTA TOTALE
esentati	esentati	esentati	esentati

da 501 a 1.000	85,00 €	esentati	esentati	85,00 €	135,00 €	esentati	esentati	esentati	esentati
-----------------------	---------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------

esentati	esentati	esentati	esentati
----------	----------	----------	----------

da 1.001 a 3.000	111,00 €	0,170 €	0,028 €	705,000 €	1.121,000 €	0,085	876,00 €	171,00 €	24,26%
-------------------------	----------	---------	---------	-----------	-------------	-------	----------	----------	--------

0,070	831,00 €	126,00 €	17,87%
-------	----------	----------	--------

da 3.001 a 5.000	137,00 €	0,170 €	0,028 €	1.127,000 €	1.792,000 €	0,085	1.412,00 €	285,00 €	25,29%
-------------------------	----------	---------	---------	-------------	-------------	-------	------------	----------	--------

0,070	1.337,00 €	210,00 €	18,63%
-------	------------	----------	--------

da 5.001 a 10.000	164,00 €	0,170 €	0,028 €	2.144,000 €	3.409,000 €	0,085	2.714,00 €	570,00 €	26,59%
--------------------------	----------	---------	---------	-------------	-------------	-------	------------	----------	--------

0,070	2.564,00 €	420,00 €	19,59%
-------	------------	----------	--------

da 10.001 a 30.000	217,00 €	0,170 €	0,028 €	6.157,000 €	9.790,000 €	0,085	7.867,00 €	1.710,00 €	27,77%
---------------------------	----------	---------	---------	-------------	-------------	-------	------------	------------	--------

0,070	7.417,00 €	1.260,00 €	20,46%
-------	------------	------------	--------

da 30.001 a 50.000	275,00 €	0,170 €	0,028 €	10.175,000 €	16.178,000 €	0,085	13.025,00 €	2.850,00 €	28,01%
---------------------------	----------	---------	---------	--------------	--------------	-------	-------------	------------	--------

0,070	12.275,00 €	2.100,00 €	20,64%
-------	-------------	------------	--------

Quote associative

Budget 2026	1.278.000,00 €
Budget 2025	989.000,00 €
Differenza 2026/2025	289.000,00 €

Di seguito sono evidenziati i dati dei Comuni lombardi associati suddivisi per classi demografiche.

Classe demografica	N. Comuni associati	% Comuni associati	Abitanti Comuni associati	% Abitanti Comuni associati	N. Comuni non associati	Abitanti Comuni non Associati	N. Comuni Lombardi
0 - 1000	271	89%	147.335	89%	28	14.929	299
≤ 3000	437	91%	815.104	91%	36	65.024	473
≤ 5000	255	95%	1.009.258	95%	10	39.255	265
≤ 10000	266	96%	1.866.476	96%	10	68.952	276
≤ 30000	148	98%	2.324.352	98%	2	28.063	150
≤ 50000	24	100%	913.763	100%	0	0	24
> 50000	15	100%	2.412.535	100%	0	0	15
tot.	1416	93%	9.488.843	97%	86	216.223	1502

I contributi per la sede e la gestione

AnciLab srl, condividendo la sede con ANCI Lombardia, contribuisce significativamente alla copertura dei costi generali per la sede, che prevediamo per il 2026 in circa € 130.000, ovvero leggermente inferiori al budget 2024 per una razionalizzazione degli spazi effettivamente occupati dalla nostra in house.

Altresì abbiamo una previsione di un contributo di € 10.000 da parte di ANCI Lombardia Salute che dimostra la sua crescita e quindi anche il maggior impegno di ANCI Lombardia nel supportare la loro attività associativa.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ANCI SALUTE	5.000,00	10.000,00	5.000,00
ANCILAB	150.000,00	130.000,00	-20.000,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	155.000,00	140.000,00	-15.000,00

I servizi gestiti in house

I servizi elencati di seguito sono forniti ai Comuni sulla base di una convenzione basata sull'accordo tra amministrazioni aggiudicatrici, ai sensi del comma 4 dell'art. 7 del D.lgs. 36/2023, e sul presupposto associativo. ANCI Lombardia, qualora ricorrano i presupposti di congruità economica e di legge, affida in house ad ANCILab s.r.l. la realizzazione dei servizi, internalizzando e valorizzando le risorse utili alle attività inerenti allo svolgimento del controllo analogo (Direzione, raccordo con gli organi istituzionali, amministrazione, controllo).

Lo scostamento positivo delle previsioni di entrate tra il budget 2026 e quello 2025, è relativo all'incremento delle attività di assistenza agli ATEM del gas.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ATEM	32.449,16	210.526,32	178.077,16
LEVA CIVICA	75.229,13	76.568,13	1.339,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	480.000,00	480.000,00	0,00
NIDI GRATIS	0,00	12.237,89	12.237,89
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	587.678,29	779.332,34	191.654,05

Attività finanziarie

Le minori entrate previste nel budget 2026 degli interessi attivi sono dovute alla reale diminuzione dei tassi di interesse sulle somme investite.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
INTERESSI ATTIVI BANCA	45,00	20.000,00	19.955,00
SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	50.000,00	50.000,00	0,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI DEPOSITO CEDOLE	135.000,00	100.000,00	-35.000,00
RECUPERO ANCILAB PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	185.065,00	170.020,00	-15.045,00

I progetti ANCI Lombardia

I progetti realizzati tramite co-finanziamento, di Regione, di Fondazione Cariplo, dello Stato o accedendo a Fondi europei diretti e indiretti rappresentano con una percentuale superiore al 60% un'importante entrata per il bilancio di ANCI Lombardia. Molti progetti inseriti nell'elenco sottostante sono già in corso e finanziati (FSE, PON, etc.), altri sono da proporre al finanziamento e altri ancora in attesa di perfezionamento.

La contrazione dei ricavi, come spiegato anche nella sezione costi, è conseguente alla chiusura di alcuni progetti e all'introduzione di nuove proposte con poste prudenziali che tuttavia in caso di attivazione avranno significativi incrementi.

Il saldo tra costi e ricavi del budget 2026 presenta per l'area Progetti una differenza comunque positiva di € 443.755.

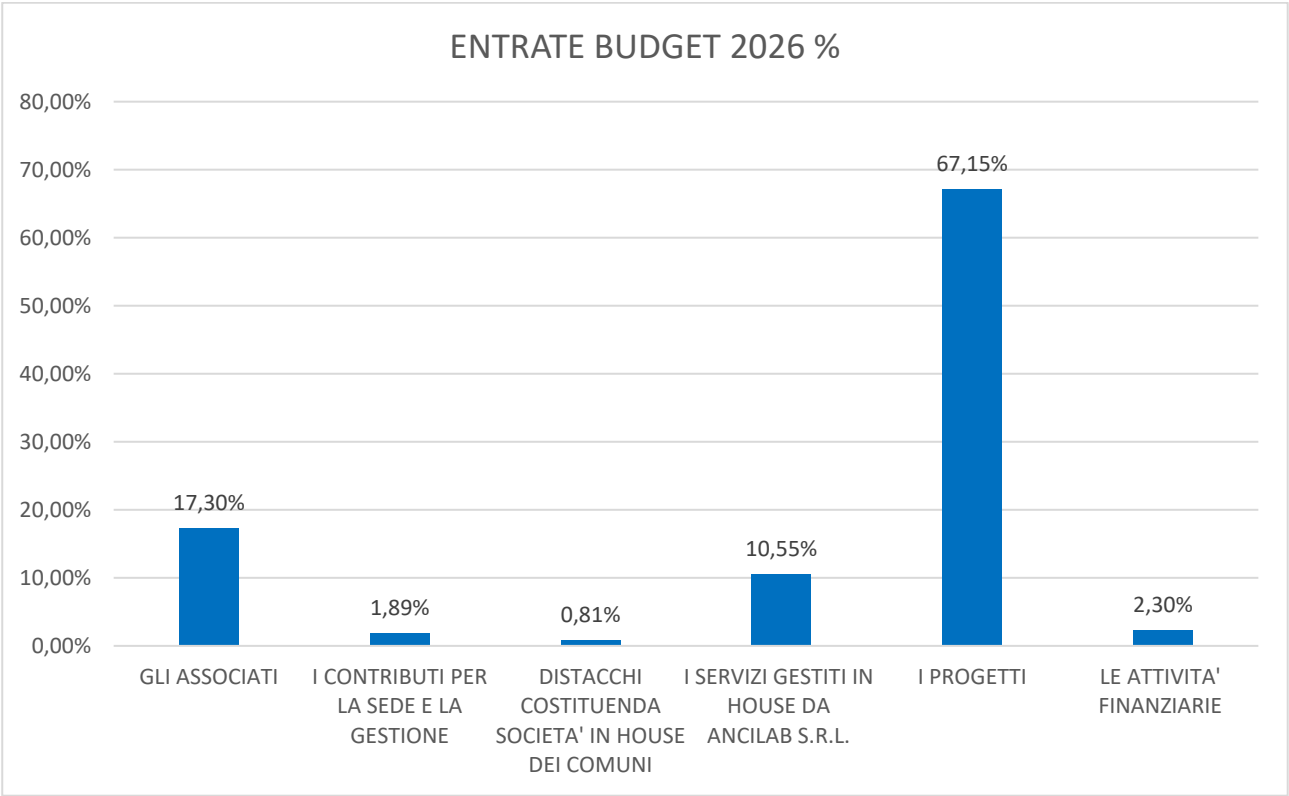
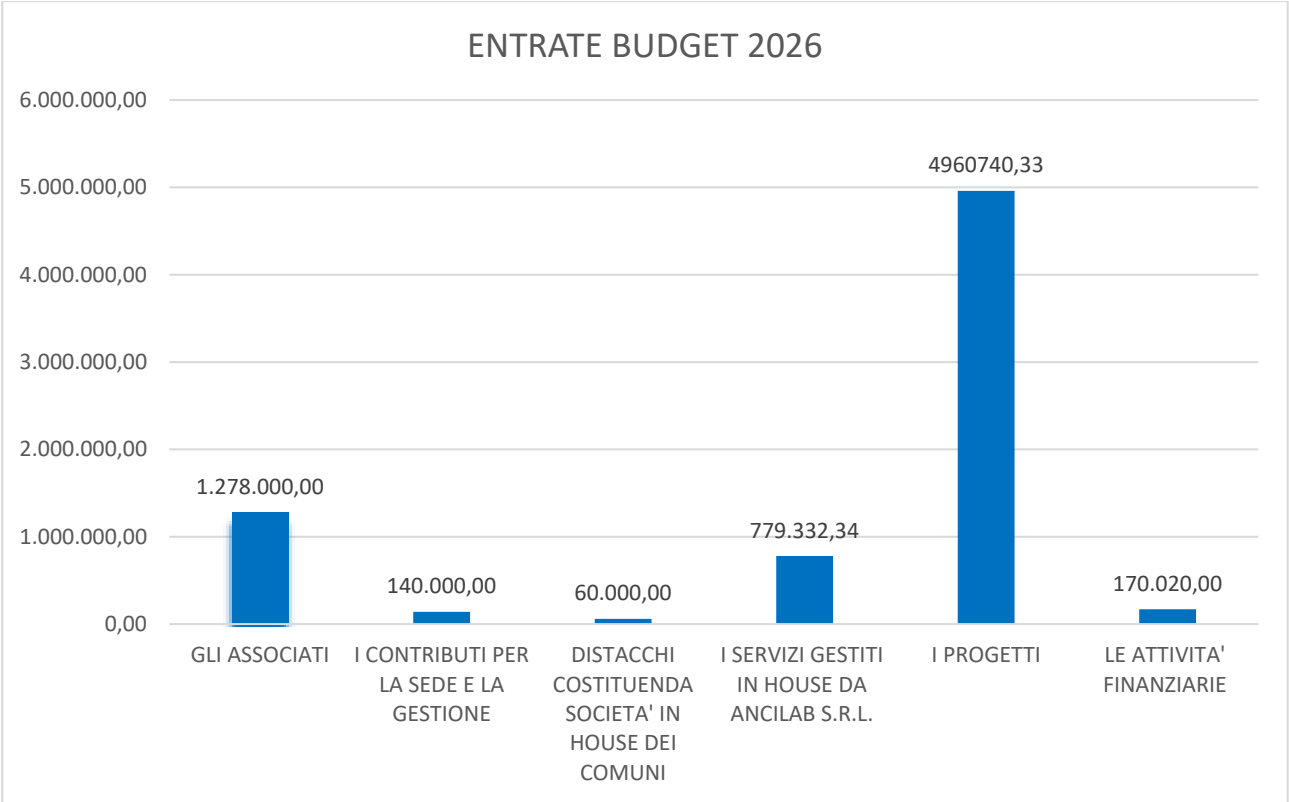
Si evidenzia che i progetti che non otterranno finanziamento nel 2026, ancorché inseriti nel budget, non genereranno relative spese.

La rilevante incidenza che i progetti rappresentano per il bilancio di ANCI Lombardia determina l'opportunità di dedicare al tema un focus specifico. Informazioni e dettagli che troverete nel prosieguo della relazione con delle sintesi riguardanti gli obiettivi e le finalità previste dai progetti.

	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	55.000,00	-75.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	10.000,00	10.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
ANCI CONAI	3.000,00	3.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SU INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	20.000,00	20.000,00
STUDIO FATTIBILITA' IMPRESA SOCIALE MONZA	0,00	130.000,00	130.000,00
ANCI DIGITALE	60.571,22	0,00	-60.571,22
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	10.000,00	10.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO SEAV	30.000,00	0,00	-30.000,00
CULTURAL BEES	36.381,62	25.674,45	-10.707,17
SAFE-IN	21.282,00	0,00	-21.282,00
VALLEY4ACTION	0,00	30.226,27	30.226,27

SINTAB	0,00	10.502,10	10.502,10
RIGENERA TI-VA	0,00	47.697,06	47.697,06
DRIVE	0,00	23.795,48	23.795,48
CINISELLO BALSAMO	0,00	97.614,19	97.614,19
AICS TANZANIA	0,00	17.414,00	17.414,00
AICS PALESTINA	0,00	2.110,00	2.110,00
AICS TUNISIA	0,00	31.084,76	31.084,76
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	538.545,04	756.761,57	218.216,53
EUROPA CREATIVA	50.000,00	50.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT 2^ EDIZIONE	50.000,00	217.880,00	167.880,00
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI 2^ EDIZIONE	123.967,83	64.860,41	-59.107,42
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	15.000,00	0,00	-15.000,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	100.000,00	100.000,00	0,00
LAGAMBIENTE LOMBARDIA ONLUS	0,00	2.049,18	2.049,18
INLAV	1.037.063,62	356.205,73	-680.857,89
IMPLEMENTAZIONE INLAV	0,00	20.000,00	20.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	25.750,00	10.000,00	-15.750,00
SPORTELLLO BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	36.790,02	10.000,00	-26.790,02
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	9.473,68	5.965,00	-3.508,68
POLIS PIANO LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	8.500,00	8.500,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	10.000,00	10.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	0,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	46.000,00	46.000,00	0,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	40.000,00	40.000,00
CENTRI DI COPETENZA CONCORSI	15.000,00	0,00	-15.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025/2026	30.000,00	479.387,50	449.387,50
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	18.696,62	0,00	-18.696,62
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
SPORTELLLO BANDI RIGENERAZIONE	15.000,00	15.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	75.228,62	84.016,88	8.788,26
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00

LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2024	2.564.102,00	0,00	-2.564.102,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2025	0,00	738.627,07	738.627,07
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
BANDE MUSICALI	0,00	750.000,00	750.000,00
IMPLEMENTAZIONE BANDO REGIONALE SULLE BANDE MUSICALI/CORI	0,00	20.000,00	20.000,00
ARTE IN COMUNE	0,00	20.000,00	20.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	0,00	40.000,00	40.000,00
LEGALITA' IN COMUNE	80.000,00	272.368,68	192.368,68
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI/CONCESSIONI	10.000,00	20.000,00	10.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	20.000,00	20.000,00	0,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	20.000,00	20.000,00	0,00
SICUREZZA STRADALE REGIONE/UPL	0,00	10.000,00	10.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	3.000,00	0,00	-3.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	20.342,10	0,00	-20.342,10
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO ZEROSEI ANNI/FASE 2	21.591,35	0,00	-21.591,35
ZEROSEI FASE 3	149.189,62	12.500,00	-136.689,62
PROGETTO ZERONEET	0,00	20.000,00	20.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	150.000,00	214.500,00	64.500,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	5.556.475,34	4.960.740,33	-595.735,01



Progetti: comparazione entrate - uscite



15

Descrizione progetti e attività significative

Strumenti di comunicazione-Strategie Amministrative

Il sistema comunicativo di ANCI Lombardia presiede e coordina un composito ventaglio di strumenti e canali che, negli anni, sono riusciti a definire un'architettura in gradi di diffondere in modo capillare presso i Comuni informazioni utili alla gestione degli Enti ma anche a facilitare il coinvolgimento degli Amministratori locali nelle diverse iniziative proposte.

Fondamentali per raggiungere tali obiettivi sono le competenze professionali e le dotazioni tecnologiche, pertanto, nel 2026 viene confermata la presenza, oltre al personale interno, del supporto di AnciLab. Tra gli strumenti di comunicazione il periodico Strategie Amministrative riveste particolare importanza. Considerata l'importanza dei rapporti con i mezzi di comunicazione, nel 2026 proseguiranno l'invio della rivista Strategie Amministrative e la collaborazione con le testate locali e nazionali.

Da aprile 2025 Strategie Amministrative è edita direttamente da ANCI Lombardia, dopo la quindicinale esperienza editoriale curata da AnciLab. La rivista, nel formato cartaceo inviata gratuitamente a tutti gli Amministratori locali lombardi e aggiornata quotidianamente online, continua a suscitare interesse e a risultare punto di riferimento per l'approfondimenti di temi in primo piano, l'illustrazione delle attività del sistema ANCI Lombardia e la diffusione di buone pratiche.

Nel corso del 2026 continuerà l'impegno per garantire contenuti di qualità e autorevoli, prevedendo l'introduzione di un nuovo piano editoriale che possa andare oltre i confini regionali e anche per questo con una maggiore ricerca di inserzioni pubblicitarie utili ad abbattere i costi.

ANCI e i Comuni - Marketing associativo

Continuerà nel 2026 lo studio e la definizione di strumenti e attività, anche a distanza, per la fidelizzazione degli associati e la presentazione dei vantaggi e degli scopi mutualistici dell'associarsi, per gli Amministratori locali che non conoscono l'Associazione e non sono a conoscenza delle opportunità fornite, con la messa in opera di materiali di diffusione delle attività della vita associativa e dei servizi e progetti a disposizione dei Comuni.

Si prevede in particolare l'attivazione di piani di formazione e la fornitura di manuali per consentire ai Comuni l'utilizzo progressivo e efficace degli strumenti innovativi offerti dall'Intelligenza artificiale e dalla digitalizzazione dei processi amministrativi.

Aggiornamento sito istituzionale

Il sito istituzionale di ANCI Lombardia si conferma punto di riferimento per i Comuni e non solo. Continuerà nel 2026 il suo aggiornamento con la progettazione di un aggiornamento e modifica di sezioni grafiche e contenutistiche.

Osservatorio Finanza Locale

ANCI Lombardia, intende nel 2026 rilanciare l'intesa con Regione Lombardia e IFEL, relativa alla struttura di ricerca congiunta denominata "Osservatorio Sviluppo Lombardia", nata con l'obiettivo di predisporre e realizzare azioni di ricerca, supporto, consulenza e assistenza in favore dei Comuni lombardi nell'ambito delle politiche della Regione Lombardia o in collaborazione con singoli Comuni, associazioni tra Comuni, enti o società partecipate da Comuni ovvero dalla Regione Lombardia o enti del Servizio sanitario regionale, principalmente nelle materie della finanza locale, degli investimenti e della riscossione, ma anche della rigenerazione urbana, del welfare e sistema socio sanitario, dei fondi strutturali e del trasporto pubblico e mobilità.

Assistenza ai Comuni sulla Finanza Locale in Lombardia

Continuerà nel 2026 il lavoro di analisi e risposta ai numerosi quesiti che arrivano ad ANCI Lombardia dai Comuni e dalle loro forme associate. I quesiti sono relativi sia a materie finanziarie sia a temi urbanistici, sociali, di edilizia scolastica, di servizi educativi e molto altro.

Prevediamo, sempre in collaborazione con IFEL, studi e ricerche rivolti a favore dei Comuni lombardi.

EUROPA DEI COMUNI

Anci Lombardia ha dato vita ad un ufficio che tratta specificatamente di tematiche europee. A seguito dell'esperienza consolidata con i progetti SEAV (Servizi Europa di Area Vasta) ed "Enti locali 21-27", si mette a disposizione competenza e professionalità a servizio dei comuni per sviluppo di progetti europei, Interreg e politica di coesione. Tramite la conferma anche per il 2026 del presidio di Anci Lombardia a Bruxelles, è assicurato l'approfondimento di direttive e regolamenti UE di specifico interesse per i Comuni.

Assistenza tecnica Aree interne

L'Accordo stipulato tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia per lo svolgimento delle attività di capacity building rivolte alle pubbliche amministrazioni delle Aree interne, nell'ambito del progetto "Costruzione e attuazione della Strategia regionale Aree interne – Agenda del Controesodo. Capacity building e tutorship per la pubblica amministrazione", finanziato a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021–2027 e sottoscritto in data 22 giugno 2023, conferma e prosegue il supporto assicurato ai territori da parte della nostra Associazione, in continuità con quanto precedentemente realizzato da ANCI Lombardia in relazione ai temi e alle politiche dell'Unione Europea orientati alla dimensione locale dei processi di sviluppo.

L'attività di ANCI Lombardia riguarda l'accompagnamento dei territori lombardi nella progettazione, nell'elaborazione e nell'attuazione delle strategie di sviluppo locale, perseguendo modalità maggiormente efficaci per la gestione e l'erogazione dei servizi e per il rafforzamento delle forme di associazionismo locale. Una componente rilevante dell'azione consisterà nella realizzazione di percorsi dedicati all'innovazione sociale, alla partecipazione, allo stakeholder engagement, nonché nello svolgimento di attività attinenti agli ambiti dell'informazione e della comunicazione, del monitoraggio – inteso anche come monitoraggio relazionale – volto all'individuazione dei sistemi di relazioni a livello locale e sovralocale, e del monitoraggio civico.

Le 14 aree, incluse nell'ambito della Strategia regionale Aree interne per il ciclo di programmazione 2021–2027, comprendono complessivamente 488 Comuni. In tali territori operano attualmente anche Comunità montane, Consorzi, Unioni di Comuni e Gruppi di Azione Locale (GAL).

Il percorso progettuale, nella presente fase, è finalizzato al conseguimento dell'approvazione delle 14 Strategie con i relativi interventi attuativi, accomunati da una visione orientata a favorire il rafforzamento della capacità amministrativa dei soggetti locali coinvolti. Nel corso del 2025 sono stati sottoscritti gli accordi relativi a 3 delle 14 aree complessive e si prevede che, all'inizio del 2026, tutte le restanti aree raggiungano il medesimo risultato.

A decorrere dal 2026, l'attività di ANCI sarà ri-orientata ad assicurare un supporto mirato nell'attuazione delle Strategie e dei corrispondenti interventi. Tale attività comporterà una riorganizzazione dei pivot territoriali, intesi quali figure centrali con presenza operativa nelle 14 Aree interne, nonché dei coordinatori territoriali e della Task Force di supporto ai diversi ambiti specifici di intervento.

ANCI Lombardia, oltre a garantire il proprio supporto diretto ai Comuni lombardi, ha inoltre ampliato la propria presenza nell'ambito del contesto nazionale dedicato allo sviluppo delle Aree interne, mettendo a disposizione le proprie competenze e il proprio patrimonio di conoscenze.

Progetto Europa Creativa - Cultural BEES

Cultural BEES è un progetto finanziato da Creative Europe che punta a sviluppare e implementare un programma di formazione e uno strumento digitale per favorire le competenze imprenditoriali nel settore delle Industrie Culturali e Creative (CCI) tra i giovani. Ispirato al modello di Junior Achievement "Inspire-Prepare-Succeed", il progetto è rivolto a due gruppi target: studenti tra i 15 e i 18 anni e giovani tra i 18 e i 30 anni. L'obiettivo è fornire loro competenze, conoscenze e strumenti per costruire carriere di successo nel settore delle CCI. Il programma è stato progettato per supportare i giovani nello sviluppo di idee, progetti e attività imprenditoriali, fornendo risorse utili a garantire che i loro progetti siano sostenibili, inclusivi e innovativi. Per raggiungere questi obiettivi, si utilizza una combinazione di sessioni formative in presenza, apprendimento online autonomo e la creazione di comunità virtuali. Il progetto prevede una sperimentazione su larga scala della

metodologia sviluppata, includendo la formazione di 1000 studenti nei livelli di istruzione secondaria e terziaria in tre paesi europei: Cipro, Bulgaria e Italia. Uno dei deliverable principali, *l'Ecosystem Forum Summary Report*, analizza i risultati dei *National Ecosystem Forums* e fornisce una panoramica sulle sfide e prospettive nel settore del patrimonio culturale. Il report include raccomandazioni su come strutturare un curriculum educativo per promuovere innovazione e imprenditorialità nel settore delle CCI. I *National Ecosystem Forums*, organizzati in cinque paesi (Bulgaria, Cipro, Slovenia, Polonia e Italia), hanno coinvolto numerosi stakeholder del settore CCI con l'obiettivo di mappare le competenze richieste. Il kick-off meeting si è tenuto a febbraio 2024 a Larnaka (Cipro), con la partecipazione degli 11 partner provenienti da Belgio, Bulgaria, Cipro, Italia e Polonia. Il 21 marzo 2024, Valentina Ceruti, Coordinatrice della Consulta ANCI Giovani Lombardia, ha partecipato all'*Ecosystem Forum "Culture Creativity Art Coalition"*, organizzato da Isola Catania all'interno del panel "L'importanza del patrimonio culturale e il ruolo delle istituzioni nella sua promozione". Durante l'evento, il formato World Café ha offerto agli studenti delle scuole superiori una preziosa introduzione al patrimonio culturale e alle competenze necessarie per avere successo nei settori culturali e creativi.

Progetto HORIZON – DRIVE

Il progetto DRIVE, di cui ANCI Lombardia è partner, rappresenta un'iniziativa strategica finanziata dal Programma Horizon Europe e finalizzata a sostenere la crescita della bioeconomia nelle aree rurali europee attraverso lo sviluppo di startup innovative e l'adozione di modelli circolari. La bioeconomia costituisce uno dei principali motori dell'innovazione e dell'occupazione in Europa, ma il suo pieno potenziale è ostacolato da criticità strutturali quali carenze di mercato, rischi finanziari elevati e un marcato divario tra territori urbani e rurali. Le PMI rurali, infatti, scontano una minore disponibilità di capitali, infrastrutture digitali meno sviluppate e una più ridotta concentrazione di talenti rispetto ai contesti urbani.

In questo scenario, DRIVE si propone di affrontare tali sfide favorendo la creazione e il consolidamento di startup bio-based nei "Startup Villages" europei. L'obiettivo è rafforzare la presenza della bioeconomia negli ecosistemi di innovazione rurali, promuovendo la produzione di tecnologie, processi e prodotti ad alto valore aggiunto. Il progetto mira inoltre a ridurre il divario innovativo tra regioni forti e regioni meno sviluppate, contribuendo alla transizione verso un'industria europea più verde, circolare e digitale.

Per raggiungere questi obiettivi, DRIVE ha articolato le sue attività lungo tre direttrici principali:

1. Mappatura delle sfide e definizione dei percorsi di sviluppo: È stata condotta un'analisi approfondita delle esigenze delle startup rurali della bioeconomia, con l'obiettivo di identificare ostacoli, opportunità e scenari di crescita. Questo lavoro ha permesso di delineare traiettorie di sviluppo e strategie mirate per sostenere l'imprenditorialità innovativa nelle aree rurali.
2. Capacity building e Startup Villages Roadshow: Sono stati progettati moduli di formazione dedicati e implementati tre "Startup Villages Roadshow", che hanno combinato sessioni di mentoring, attività pratiche e scambi tra esperti e imprese emergenti. Questo approccio ha

favorito uno sviluppo di competenze operative, una maggiore consapevolezza delle opportunità offerte dalla bioeconomia e un rafforzamento delle reti locali.

3. Modello replicabile per il trasferimento di know-how: DRIVE ha sviluppato un modello replicabile per il supporto imprenditoriale nelle aree rurali, validato in tre nuovi villaggi pilota. Il modello fornisce strumenti concreti per sostenere le PMI nella transizione verso processi circolari ed efficienti, contribuendo al rafforzamento della competitività europea.

Inoltre, il progetto attribuisce un'attenzione specifica alla promozione della parità di genere nel settore bio-based. Almeno il 25% delle PMI selezionate per le attività di mentoring prevede la presenza di una donna in posizione dirigenziale chiave.

Progetti Interreg Italia-Svizzera

Valley4ACTIONS

Il progetto transfrontaliero Valley4ACTIONS si propone di valorizzare e potenziare l'offerta turistica della media Valtellina, della Valchiavenna, della Valmalenco e della Valposchiavo attraverso lo sviluppo di prodotti culturali e turistici integrati, capaci di mettere in relazione patrimonio storico-culturale, paesaggio ed eccellenze enogastronomiche. L'iniziativa mira a rafforzare la connessione tra la città di Sondrio e la Valposchiavo lungo l'asse della Valmalenco, intervenendo sulla riqualificazione e sulla fruibilità di una rete di antichi sentieri collegati a percorsi di rilievo europeo.

Il progetto nasce in un momento strategico per il territorio, in vista delle Olimpiadi Invernali 2026, e intende contribuire alla costruzione di un'offerta turistica strutturata e coordinata che integri progettualità già esistenti con nuove modalità di collaborazione tra soggetti pubblici, privati e del terzo settore attivi nella filiera turistica. L'obiettivo è rafforzare un modello di governance partecipata capace di estendersi anche oltre l'orizzonte olimpico.

Valley4ACTIONS ambisce a consolidare e ampliare una rete composta da operatori economici, culturali e turistici, accrescendone la consapevolezza e le competenze tramite iniziative di upskilling. Il progetto favorirà la costruzione di agende condivise per la programmazione di attività culturali, esperienze identitarie ed eventi enogastronomici, con un focus sull'accessibilità linguistica, fisica e sensoriale.

Tra le azioni previste figurano lo sviluppo di strumenti innovativi per migliorare l'accesso alle informazioni turistiche, l'organizzazione di attività formative dedicate alla sostenibilità e all'integrazione dell'offerta, nonché la creazione di pacchetti turistici tematici che valorizzino itinerari storici e culturali. Questi prodotti saranno promossi attraverso campagne mirate e collaborazioni con tour operator, con l'obiettivo di offrire esperienze autentiche e di qualità ai visitatori. Saranno inoltre implementati sistemi di monitoraggio e valutazione per misurare l'impatto delle azioni e orientare eventuali aggiustamenti durante l'attuazione del progetto.

SINTAB

Il progetto SINTAB (Sviluppo Integrato per la Natura Transfrontaliera e la Biodiversità) si colloca nell'ambito dell'Obiettivo Specifico 2.7 del Programma Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021–2027,

dedicato alla riduzione dell'inquinamento e alla tutela della natura e della biodiversità. L'iniziativa mira a rafforzare la cooperazione transfrontaliera nella gestione condivisa delle risorse naturali, promuovendo un approccio scientifico integrato per affrontare le principali criticità ambientali che interessano i territori di confine.

Il progetto si pone come obiettivo generale il miglioramento della conservazione della biodiversità attraverso l'adozione di protocolli comuni di monitoraggio, la condivisione di banche dati aggiornabili e la definizione di metodologie coordinate per la gestione delle problematiche ambientali. Tra le tematiche affrontate rientrano, ad esempio, il contenimento delle specie neofite invasive nei corsi d'acqua e la tutela delle aree umide, ecosistemi fondamentali ma oggi fortemente esposti agli impatti dei cambiamenti climatici.

Parallelamente alla tutela degli habitat esistenti, SINTAB prevede interventi di riqualificazione di aree danneggiate da eventi climatici estremi. Tra questi figurano il ripristino del Giardino Montano della Cittadella della Scienza al Campo dei Fiori, delle aree umide nei PLIS della Bevera e della Valle del Lanza, e delle zone ricadenti nei territori del Parco Campo dei Fiori e del Parco della Pineta di Appiano Gentile e Tradate. Questi interventi richiedono un'azione coordinata tra enti gestori, organizzazioni transfrontaliere e amministrazioni locali, coinvolte attivamente nel processo per accrescerne conoscenze, sensibilità e competenze in materia ambientale.

Un ulteriore asse progettuale riguarda la creazione di nuovi ambienti dedicati alla biodiversità, come il bioparco con area umida previsto nel Comune di Cantello, al confine con la Svizzera, concepito come luogo educativo e di fruizione condivisa tra cittadini italiani e svizzeri. Sempre a Cantello sarà avviato un intervento di contrasto all'inquinamento da rifiuti solidi legato alla presenza di una piattaforma ecologica limitrofa, che restituirà accessibilità al corso d'acqua del Rio dei Gioghi e alla sua rete sentieristica.

A supporto del monitoraggio ambientale, il progetto prevede il potenziamento delle infrastrutture scientifiche presenti sul territorio, in particolare del sistema di rilevamento climatico presso l'Osservatorio Astronomico G.V. Schiaparelli, fondamentale per comprendere l'impatto dei cambiamenti climatici sui diversi ecosistemi. Il progetto prevede inoltre la creazione di un tavolo di lavoro permanente, destinato a proseguire oltre la conclusione delle attività formali, per garantire un coordinamento continuativo e la pianificazione di interventi congiunti.

RigeneraTI-VA

Il progetto RigeneraTI-VA nasce dall'esigenza condivisa di rafforzare la capacità d'azione degli enti locali in un'ampia area dell'Insubria, tra la provincia di Varese e il Canton Ticino, un territorio che oggi si confronta con trasformazioni sociali, economiche, ambientali e culturali sempre più complesse. L'invecchiamento demografico e il calo delle nascite, l'aumento delle fragilità socio-economiche, gli impatti dei cambiamenti climatici, la digitalizzazione che crea nuove opportunità ma anche nuove disuguaglianze, la competizione globale e la riduzione della partecipazione civica sono solo alcune delle dinamiche che rendono evidente un divario crescente tra bisogni delle comunità e capacità di risposta dei Comuni.

In questo contesto, RigeneraTI-VA propone un rinnovamento profondo dell'azione pubblica locale, basato sull'attivazione delle risorse sociali, istituzionali ed economiche presenti nel territorio. L'idea di fondo è che lo sviluppo locale derivi dalla forza del capitale relazionale: amministrazioni, attori istituzionali, imprese, terzo settore e cittadini devono essere messi nelle condizioni di cooperare, co-decidere e co-creare visioni di futuro condivise. Soprattutto i Comuni piccoli e medi – ma anche quelli di maggiori dimensioni – necessitano di strumenti per rafforzare il proprio ruolo di registi dello sviluppo territoriale, per rendere il territorio più attrattivo, competitivo e capace di generare benessere diffuso.

Gli obiettivi del progetto seguono questa logica trasformativa:

- supportare i Comuni nel consolidare pratiche di governance intercomunale e sovracomunale, sviluppando modelli di “vivere sostenibile”, partecipazione attiva e organizzazione amministrativa adeguati alle nuove sfide;
- attivare percorsi strutturati di capacity building rivolti a amministratori, funzionari, stakeholder e cittadini, attraverso metodi e azioni pilota sviluppati con approccio collaborativo;
- valorizzare esperienze e strumenti già maturati sul territorio, tra cui la piattaforma digitale FormaTI-VA nata dal precedente progetto GovernaTI-VA, rendendoli condivisibili e fruibili da tutte le realtà locali coinvolte.

I risultati attesi si concentrano sulla creazione di una solida rete di cooperazione transfrontaliera: aumento della conoscenza reciproca tra realtà italiane e svizzere, sviluppo di una piattaforma comune per strumenti di capacity building, condivisione di buone pratiche e percorsi formativi, definizione di accordi stabili che garantiscano continuità alla collaborazione oltre la durata del progetto.

Piano regionale FAMI “Lab’Impact - 2^a ed.”

Durante il 2024 ANCI Lombardia, insieme a Regione Lombardia ha progettato le proprie attività nell'ambito dell'Avviso Multiagezione per la realizzazione di Piani Regionali finalizzati all'integrazione dei cittadini di paesi terzi, emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Anche in questa progettazione, in continuità con il supporto effettuato nel precedente Lab’Impact, ANCI Lombardia è partner della Regione nella realizzazione dell'Azione 01) dell'Avviso “Supporto al miglioramento della governance multilivello per l'integrazione socio-lavorativa dei migranti”.

L'azione di ANCI Lombardia su questo nuovo piano regionale va in continuità con il precedente Piano Regionale LAB’IMPACT, concretizzatosi attraverso un ricco panel di interventi in supporto alle reti territoriali che avevano presentato i loro progetti a valere sull'Avviso INPACT.

Le attività di ANCI Lombardia saranno incentrate sui seguenti temi: attivazione e rafforzamento di reti di governance e coordinamento a livello territoriale, al fine di qualificare e potenziare l'offerta dei servizi destinati ai CPT, nonché attivare metodologie integrate e innovative per migliorare, in termini di efficacia ed efficienza, gli interventi per l'integrazione e l'inclusione socioeconomica dei destinatari; realizzazione di interventi di capacity building/enforcement rivolti agli operatori dei servizi territoriali, dei servizi per il lavoro, della Pubblica Amministrazione, finalizzati a migliorarne

l'offerta di servizi all'utenza straniera (ad esempio mediante l'applicazione di metodologie di insegnamento basata su percorsi formativi mirati, risoluzione di casi specifici, formazione in affiancamento, modelli di apprendimento partecipativo, empowerment di comunità, ecc.); interventi per il coinvolgimento e/o la qualificazione del mediatore interculturale quale figura professionale capace di facilitare l'interazione, la collaborazione e la convivenza, in ambienti multiculturali, tra i CPT e istituzioni pubbliche/servizi/altri soggetti competenti.

Parte delle attività previste dal progetto verranno realizzate attraverso un affidamento in-house ad AnciLab.

Il piano regionale Labimpact 2^a ed. È stato avviato nel settembre 2025 ed ha una durata di 47 mesi.

Piano regionale per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi “Conoscere per integrarsi.2” - Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza

In continuità con il precedente “Piano regionale Conoscere per Integrarsi”, il Ministero dell'Interno ha pubblicato l'Avviso per i Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. ANCI Lombardia è partner della Regione per la realizzazione di questo nuovo Piano regionale triennale, avviato nel settembre 2024. ANCI Lombardia ha attivato un supporto di sistema alle governance e alle reti locali, con l'obiettivo di promuovere e facilitare un assetto territoriale in grado di co-programmare e co-progettare un uso efficiente, efficace e sostenibile delle risorse che atterrano nei territori; inoltre sono stati attivati interventi di inclusione sociale complementari, che prevedono anche l'organizzazione di laboratori per la prevenzione e il contrasto alla discriminazione rivolti a operatori, nonché laboratori volti a promuovere l'uso di buone pratiche per la promozione e la fruizione dei servizi culturali e delle biblioteche.

Parte delle attività previste dal progetto verranno realizzate attraverso un affidamento in-house ad AnciLab.

Canoni Reticolo Idrico Minore

La Legge Regionale 4 del 15 Marzo del 2016 “Revisione della normativa regionale in materia di difesa del suolo, di prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e di gestione dei corsi d'acqua”, impone ai gestori delle reti la “promozione della regolarizzazione di opere e di occupazioni senza titolo concessorio in aree del demanio idrico fluviale”. In sostanza, mentre il sistema del reticolo idrico maggiore è di competenza della Regione ed il reticolo dei canali irrigui dei rispettivi Consorzi, i Comuni, su istanza dei Gestori, dovranno attivarsi per regolarizzare gli attraversamenti del reticolo idrico minore – RIM. Diversi Comuni, di fatto, si sono già avvalsi di Comunità montane, Aziende in house e Consorzi, per verificare la regolarità delle opere, rilasciare i previsti titoli concessori ed incassare i relativi canoni. Altri Comuni lombardi, non essendo stati direttamente sollecitati dai Gestori interessati, devono ancora attivare le procedure previste. Essendo ANCI Lombardia legittimata ai sensi dell'art. 13 c. 2 della citata Legge Regionale, è stato siglato un accordo con le

società TERNA Spa e RETE Srl per provvedere alla regolarizzazione delle interferenze con il RIM, attraverso una prima fase di sperimentazione che ha coinvolto diversi comuni della Provincia di Varese. In esito ai risultati della sperimentazione, ANCI Lombardia sta procedendo alla sottoscrizione di nuove Convenzioni su delega dei Comuni coinvolti e ha definito un procedimento unitario, coordinato e semplificato, in grado di standardizzare le procedure per la corretta e puntuale determinazione delle concessioni e l'agevole incasso dei relativi canoni, che si potrà estendere potenzialmente a tutti i Comuni lombardi interessati. Nel 2026 si prevede che questo servizio possa essere ulteriormente ampliato ad altri Comuni lombardi.

INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia

Il Progetto “INLAV Lombardia – INtegrazione LAVoro Lombardia” si sviluppa sulle annualità 2023, 2024, 2025, 2026 e vede come destinatari di riferimento i cittadini di paesi terzi vittime o potenziali vittime di sfruttamento lavorativo che risiedono regolarmente in Lombardia.

INLAV propone la sperimentazione del Modello per l'emersione del sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo.

Il progetto INLAV persegue i seguenti obiettivi specifici:

- potenziare il capacity building degli attori del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/CM) in raccordo con le politiche regionali;
- attivare un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema;
- sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso INLAV e/o il potenziamento dei servizi esistenti;
- valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi sperimentati.

Il progetto INLAV propone un approccio integrato per cui risulterà essenziale il coinvolgimento e il contributo degli Enti Locali, insieme ai soggetti del Terzo Settore che operano in sinergia con i primi e insieme agli operatori pubblici e privati competenti in materia di servizi al lavoro e inserimento socio-lavorativo.

Beni confiscati

ANCI Lombardia e Polis-Lombardia collaborano da anni nell'attuazione di iniziative formative e di accompagnamento rivolte al personale degli Enti Locali della Lombardia e del terzo settore sulla valorizzazione dei beni confiscati lombardi. Tale formazione intende incrementare le competenze del personale degli Enti locali e dei referenti del Terzo settore della Lombardia nella destinazione dei beni confiscati; i percorsi formativi hanno anche lo scopo di favorire la creazione e lo scambio di buone pratiche amministrative tra enti locali lombardi e gli altri stakeholder, come l'ANBSC, Regione Lombardia ed enti del Terzo settore, per promuovere nuove iniziative e gestire le criticità dei processi di destinazione dei beni confiscati. Dal 2024, grazie al supporto di Regione Lombardia, è attivo anche lo Sportello di assistenza per i Comuni e gli enti del Terzo settore lombardi impegnati

in percorsi di valorizzazione dei beni confiscati. Anche per il 2026 si prevede la continuità di entrambe le iniziative.

POLIS Scuola superiore Protezione Civile

Nell'ambito della Convenzione per l'attuazione di iniziative formative in tema di Protezione civile rivolte agli Enti locali lombardi si realizzano attività formative destinate a funzionari, dirigenti e amministratori degli Enti Locali: corsi di formazione, seminari, convegni organizzati ad hoc; iniziative di formazione a distanza, per la diffusione di informazioni e formazione; iniziative di comunicazione a supporto della formazione (interventi in convegni e seminari, articoli e pubblicazioni) attivate specificamente o inserite all'interno di programmi di attività promossi da ANCI Lombardia o da Polis-Lombardia. Anche per il 2026 si prevede la continuità del progetto.

Polis Lombardia: Piano Lombardia

È attiva tra Polis-Lombardia e ANCI Lombardia una linea di collaborazione con l'obiettivo di accompagnare gli enti locali attraverso attività informative e formative, volte anche a sviluppare strumenti utili ad un'analisi strategica della capacità amministrativa e nel rispondere a piani e programmi straordinari di finanziamento attraverso specifici progetti e interventi.

In particolare, la collaborazione persegue le seguenti finalità:

- supportare la Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia a favore degli enti locali lombardi nel monitoraggio e nella realizzazione degli interventi finanziati dal "Piano Lombardia" di cui alla d.g.r. 112 del 12 aprile 2023 "Integrazioni e modifiche del programma degli interventi per la ripresa economica di cui alla DGR 5047/2022" e, in particolare, quelli di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia;
- svolgere, in coordinamento con Polis-Lombardia, un confronto preliminare utile allo sviluppo di analisi relative alla capacità amministrativa degli enti locali e, in particolare, in riferimento alle esperienze lombarde di gestione associata. Nell'attività di supporto agli enti locali è stata avviata un'attività di formazione degli UT Comuni dedicata al nuovo codice degli appalti.

Supporto Amministrazione Condivisa nei Welfare locali

Attività di supporto ai welfare locali per accompagnarli nella realizzazione di progettazioni nell'ambito dell'amministrazione condivisa, ai sensi del Codice del Terzo Settore e del DM 72/2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali "Linee guida sul rapporto tra pubbliche amministrazioni ed enti del terzo settore negli artt. 55-57 del d.lgs. n.117/2017 (codice del terzo settore)." L'attività viene realizzata nell'ambito di un accordo di collaborazione tra ANCI Lombardia e ANCI Emilia-Romagna.

Tirocini Formativi Extracurricolari e master universitari

In continuità con quanto realizzato negli ultimi anni si prevede di continuare l'esperienza che vede ANCI Lombardia inserire nel suo organico la presenza di tirocinanti in sede.

Sistema coordinato della Rete regionale Informagiovani

Considerando le competenze assegnate ai Comuni con la Legge regionale 31 marzo 2022, n. 4 *“La Lombardia è dei giovani”*, è emersa la necessità di dotare l’Associazione dei Comuni lombardi di un servizio strutturato di supporto e consulenza ai Comuni per la pianificazione, programmazione e gestione di servizi e progetti “con” e “per” i giovani. Per questo ANCI Lombardia ha organizzato in forma permanente un servizio, denominato “Sistema coordinato della Rete regionale dei servizi Informagiovani”, anche in seguito agli esiti positivi della sperimentazione avviata negli anni 2023 e 2024 in collaborazione con il Comune di Cremona, per il raccordo degli oltre 200 sportelli Informagiovani funzionanti in Lombardia e per attività di formazione agli operatori e di accompagnamento ai giovani lombardi interessati a definire il proprio progetto di vita e quindi impegnati in attività di orientamento scolastico e professionale.

Anche nell’anno 2026 proseguirà la collaborazione con Regione Lombardia, che ha approvato due convenzioni con ANCI Lombardia, con due diverse Direzioni Generali (Giovani-Sport e Università-Ricerca-Innovazione), per il coordinamento dei progetti di cui al bando *“La Lombardia è dei giovani 2025”*, e delle attività previste dalla DGR n. 5145 del 13 ottobre 2025, finalizzate all’estensione e sviluppo del progetto “Hub della conoscenza”.

Il progetto *“La Lombardia è dei giovani 2025”*

ANCI Lombardia continua la sua attività di collaborazione con Regione, che dal 2019 ha stretto un’efficace alleanza con l’Associazione, puntualmente rinnovata con il bando *“La Lombardia è dei giovani 2025”*. Grazie alla ricognizione fatta in merito ai fabbisogni di servizi per i giovani nei territori lombardi, si sono individuate le realtà più carenti, di servizi nelle quali si è fatta un’azione specifica di promozione attraverso gli Agenti di sviluppo e con un percorso formativo per gli operatori dei servizi Informagiovani. Su tali presupposti, inoltre, con DGR n. 4384 del 20 maggio 2025, è stata approvata la convenzione Regione-ANCI Lombardia, in continuità con gli anni precedenti, con cui vengono finanziati e coordinati n. 45 progetti nei vari Ambiti territoriali lombardi, sempre confermando gli obiettivi dei bandi precedenti. La prosecuzione delle attività consente di attivare o consolidare gli sportelli Informagiovani, sperimentando forme innovative di supporto e accompagnamento ai giovani, nell’ottica del potenziamento dei servizi di orientamento scolastico e professionale e dell’incrocio domanda/offerta di lavoro, con diffusione in tutte le realtà della Lombardia. In proposito si stanno allestendo i “Saloni dell’orientamento” e organizzando le “Job week” che proseguiranno anche nel 2026, sia per gli studenti della Scuola Secondaria di I grado che per quelli delle Scuole Superiori, in vista di collaborazioni con le Università, con la rete regionale degli I.T.S. e con i Centri per l’impiego.

Si sta inoltre intensificando la collaborazione con ANCI nazionale, attraverso la Community NextGen, alla quale il Sistema coordinato offre un significativo contributo grazie alle competenze e professionalità di cui dispone.

Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva

Con il CONI Lombardia, Sport e Salute SpA, l'Istituto per il Credito Sportivo e il CSI sono in programma iniziative di collaborazione per realizzare azioni di supporto agli Amministratori locali e al personale dei Comuni e delle Associazioni sportive locali, per valutare le opportunità di utilizzazione di risorse messe a disposizione per l'impiantistica sportiva e per promuovere la pratica sportiva presso i cittadini di ogni età.

Inoltre, si continuerà nell'azione di promozione dello sport all'aperto, tramite i bandi "Sport nei parchi", nella prospettiva di una sempre maggiore inclusione e coesione sociale.

L'avvio delle iniziative promozionali del percorso verso le Olimpiadi e Paralimpiadi Milano-Cortina 2026 è stato essenziale per rafforzare l'"alleanza educativa" cui i Comuni sono invitati insieme alle altre agenzie educative (Scuole, Associazioni sportive, Oratori), per salvaguardare lo spirito ludico dell'attività sportiva, per prevenire episodi di violenza, per l'uso corretto delle strutture e degli impianti sportivi, per promuovere stili di vita sani e improntati alla prevenzione dell'obesità e per diffondere l'attività motoria per giovani e adulti, anche in attuazione del Protocollo sottoscritto nel 2021 da ANCI con la Fondazione Milano-Cortina 2026.

Consulta ANCI Giovani Lombardia

Nel 2025 ha avviato la sua attività la nuova Consulta ANCI Giovani Lombardia, costituita da giovani Amministratori lombardi under 35 anni. Inoltre, viste le positive esperienze realizzate con le *"Consulte tematiche itineranti"*, si sono programmati incontri nei territori, sui temi proposti dalla Consulta, anche in merito alle sfide poste alla Pubblica Amministrazione (contrasto al disagio giovanile, promozione dell'autoimprenditorialità, intelligenza artificiale, ingresso giovani nella PA, educazione finanziaria, promozione dello sport come fattore di benessere psicofisico, esperienze di volontariato e di cittadinanza attiva).

Le Olimpiadi e Paralimpiadi invernali Milano-Cortina 2026 sono naturalmente uno dei temi all'attenzione della Consulta. In particolare, si valuteranno azioni per garantire positive ricadute sui territori in termini di impiantistica sportiva e infrastrutture, ma anche per quanto riguarda la possibilità di intraprendere professioni in ambito sportivo.

Nel 2026 proseguiranno gli incontri con gli studenti delle Scuole Superiori, in collaborazione con le Prefetture e il Ministero dell'Istruzione e del Merito, per il supporto agli Amministratori che hanno subito atti intimidatori, per diffondere presso le giovani generazioni una maggiore conoscenza della macchina amministrativa, per promuovere il senso di responsabilità e l'importanza del rispetto delle persone e del bene comune.

Bilancio Sociale

Il bilancio sociale è uno strumento ritenuto da diversi anni indispensabile per una rendicontazione ancorché sintetica delle attività svolte e dei servizi attivati per gli associati, ma anche quale strumento efficace per rendere partecipi le Istituzioni, gli stakeholder, le imprese e le comunità dell'intensa attività associativa che ANCI Lombardia svolge non solo sul territorio regionale.

Innovazione digitale dei piccoli Comuni

È attivo un progetto, realizzato in collaborazione con ANCI e il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, volto alla realizzazione del quadro metodologico ed operativo per la realizzazione dell'Osservatorio e di report annuali sullo stato della digitalizzazione degli enti locali e l'impatto delle misure PNRR per i processi di digitalizzazione dei Comuni.

Centro di Competenza: supporto ai Comuni per l'attuazione del PNRR

Dal 2022, Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia hanno consolidato una forte alleanza finalizzata a garantire agli enti locali lombardi, nonché a quelli delle province di Novara e del Verbano Cusio Ossola, gli strumenti necessari per affrontare la fase di ripresa post-pandemica e cogliere appieno le opportunità derivanti da questa straordinaria stagione di investimenti pubblici. L'esperienza maturata ha generato risultati significativi, configurandosi come un unicum nel panorama nazionale; essa rappresenta infatti un'esperienza che ha assicurato agli enti locali un supporto fondamentale in una fase caratterizzata da rilevanti difficoltà da parte delle pubbliche amministrazioni nell'espletamento delle attività e delle procedure necessarie per la messa a terra dei progetti, e dunque per l'effettivo impiego delle risorse PNRR.

Per tali ragioni è stata garantita una continuità alla collaborazione tra Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia, sia attraverso la prosecuzione dei servizi già offerti, sia mediante la realizzazione di nuove attività; in tale prospettiva, è stato innovato e strutturato il Centro di Competenza, al fine di rispondere alle esigenze degli enti locali, supportandoli nello svolgimento efficace delle proprie funzioni e dei procedimenti complessi e, in modo particolare, nell'attuazione delle politiche europee, nazionali e regionali. Le attività previste saranno accompagnate da un monitoraggio continuo, da funzioni di amministrazione e rendicontazione, dalla comunicazione delle attività realizzate e da un'attività di valutazione costante dell'efficacia e dell'impatto delle azioni messe in campo.

L'azione del Centro di Competenza ha inoltre rafforzato la collaborazione con Regione Lombardia, partecipando operativamente alla dashboard regionale del PNRR mediante un'attività di monitoraggio costante relativa all'attuazione dell'insieme delle misure previste dal PNRR. In particolare, la dashboard PNRR della Regione Lombardia comprende una specifica sezione dedicata ai Comuni, i cui dati e relativi aggiornamenti sono assicurati dall'osservatorio del Centro di Competenza di ANCI Lombardia.

L'attività del Centro di Competenza ha altresì garantito il supporto tecnico alle cabine di regia delle Prefetture lombarde, fornendo dati e sondaggi riguardanti gli interventi di competenza comunale. Nel corso dell'anno 2026 sarà inoltre assicurata una campagna informativa finalizzata a far emergere e valorizzare tutte le realizzazioni attuate nei Comuni lombardi.

PICCOLI e PDL Riordino Territoriale

Non c'è autonomia senza riordino territoriale. Partendo da questa evidenza è necessario ripensare il ruolo degli enti locali e le loro funzioni in un quadro regionale ordinato delle competenze amministrative. Per i Comuni è necessario che vi sia una revisione coordinata degli ambiti regionali di programmazione che si basi su una loro omogeneizzazione e razionalizzazione pur comprendendo le diversità conseguenti alle diverse funzioni e settori di attività.

Confermiamo anche per il 2026 l'intento di proseguire in questo progetto di riordino territoriale, anche attraverso la costante interlocuzione con i nostri Dipartimenti e il Consiglio Regionale.

Implementazione Progetto Governo del Territorio 24/26

ANCI Lombardia e la Direzione Generale Territorio e Sistemi Verdi della Regione Lombardia, in continuità alle attività svolte nelle precedenti annualità, sono impegnate a condividere gli argomenti, le pratiche e le modalità di attuazione legate al Governo del Territorio.

In particolar modo, tale attività, finalizzata ad implementare azioni di semplificazione sotto il profilo normativo e di revisione delle norme/regolamenti per l'attuazione degli obiettivi regionali, si articola su tre specifici ambiti di intervento:

- "governo del territorio" per gli aspetti legati alle norme, ai regolamenti in materia urbanistica e edilizia;
- sulla "modulistica edilizia unificata", con una particolare attenzione agli aspetti legati alla digitalizzazione e alla relazione tra le modifiche intervenute in ambito nazionale e quelle di scala regionale;
- "procedure sismiche", processo di accompagnamento e supporto agli enti locali (in particolare a quelli di piccole dimensioni) in merito all'attuazione della l.r. 16 ottobre 2015, n. 33, e D.G.R. n. XI/5001 del 30/03/2016 e n. XI/4317 del 15/02/2021, ha definito le funzioni, i contenuti e le modalità con cui i Comuni sono tenuti a procedere negli ambiti normativi in materia sismica.

I tre ambiti di approfondimenti saranno tra di loro coordinati attraverso due livelli: il primo, con la predisposizione di una task force di esperti, e un secondo, attraverso l'utilizzo della piattaforma *Edilcomune*.

Agenda Digitale dei Comuni

ANCI Lombardia e Regione da diversi anni collaborano al fine di fornire supporto ai Comuni sulla trasformazione digitale. Nel 2024 è stato sottoscritto un accordo triennale volto a favorire la transizione digitale dei Comuni lombardi e, nello specifico, a garantire:

- supporto alle iniziative regionali per la semplificazione amministrativa, la digitalizzazione dei processi, attraverso azioni di sensibilizzazione e sviluppo delle competenze;
- attività per valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e per l'interoperabilità.

Indicatori di sviluppo sostenibile

Da alcuni anni, ANCI Lombardia, in collaborazione con AnciLab, organizza laboratori sullo sviluppo sostenibile, intesi come momenti di confronto tra amministratori e tecnici comunali sulle esperienze in cui il Comune ha inteso contemperare le esigenze ambientali, sociali ed economiche nel promuovere la crescita della propria comunità.

In questo contesto è sorta la necessità di “misurare” i risultati ottenuti attraverso la dotazione di un certo numero di indicatori di natura statistica in grado di rappresentare le condizioni di partenza di un Comune, il suo posizionamento rispetto ad altri territori, gli effetti delle politiche adottate.

Il tema degli indicatori utilizzabili a livello comunale è stato sviluppato in un accordo di collaborazione con Regione Lombardia, con la collaborazione scientifica dell’Università di Bergamo, che ha portato alla definizione di una piattaforma dalla quale è possibile ricavare i dati di alcuni indicatori coerenti con la Strategia Regionale di Sviluppo sostenibile. Nel 2025 La piattaforma è stata resa coerente con altri strumenti informativi gestiti dal Centro di Competenza di ANCI Lombardia per il PNRR e nel 2026, si prevede che, nell’ambito di un rinnovato accordo di collaborazione con Regione Lombardia, i contenuti del progetto sugli indicatori di sviluppo sostenibili possano essere implementati e resi completamente disponibili per i Comuni, integrandoli con analoghi sistemi di indicatori prodotti a livello provinciale e regionale.

SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali

Il rinnovo del Protocollo tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia ha consentito di garantire continuità, anche per l’anno 2025, ai risultati conseguiti nell’ambito del rilevante percorso di lavoro sviluppato negli anni precedenti in materia di rinnovo delle concessioni per lo stoccaggio del gas naturale nel sottosuolo.

ANCI Lombardia, dopo aver assicurato la definizione delle attività generali connesse alla programmazione degli interventi, ha avviato un’attività di supporto rivolta ai Comuni per la realizzazione del piano strategico degli interventi e per la definizione delle singole attività attribuite a ciascun Comune; l’Associazione è attualmente impegnata nel sostenere e sollecitare i Comuni nell’attuazione degli interventi programmati.

Con il 2026, anno di scadenza e quindi di rinnovo delle concessioni, sono previste ulteriori e specifiche azioni di intervento che, oltre a garantire la conclusione di tutti gli interventi in corso, comprendono la riorganizzazione sia metodologica sia operativa del servizio offerto da ANCI Lombardia per la futura programmazione delle opere compensative connesse allo stoccaggio del gas nel sottosuolo. Tale attività sarà sviluppata attraverso la progettazione di un portale tecnico-operativo.

Si tratta di un portale multifunzione concepito per facilitare il lavoro tecnico-operativo dei Comuni nella redazione dei progetti e nell’attuazione degli interventi pubblici, mettendo a disposizione supporto tecnico, strumenti operativi e particolare attenzione agli aspetti procedurali. Il portale è inoltre integrato e funzionale alla misurazione degli indicatori di sostenibilità ambientale, rispondendo così alle principali strategie definite da Regione Lombardia.

Accordo quadro tra Assimpredil ANCE e ANCI Lombardia per il monitoraggio degli interventi di attuazione del PNRR

Assimpredil ANCE e ANCI Lombardia, nell’ambito dell’Accordo di collaborazione sottoscritto per gli anni 2023/2024, hanno sviluppato un percorso di sperimentazione finalizzato alla conoscenza e al monitoraggio degli interventi di attuazione del PNRR nei territori della Città metropolitana di Milano e delle province di Lodi e Monza-Brianza. La collaborazione si è articolata attorno ai seguenti ambiti di attività:

- approfondire, monitorare e analizzare l'attuazione degli interventi del PNRR nei territori della Città metropolitana di Milano e delle Province di Lodi e Monza-Brianza, con particolare riferimento alle procedure di gara e di appalto, all'aggiudicazione dei lavori, alle fasi di cantierizzazione e alla fase di esecuzione degli interventi;
- raccogliere buone pratiche e sviluppare suggerimenti e indicazioni operative a supporto delle stazioni appaltanti e degli operatori economici, anche in vista dei successivi affidamenti e della completa messa a terra delle opere finanziate dal PNRR;
- evidenziare criticità e fattori ostativi che possono rallentare o compromettere la realizzazione degli interventi, promuovendo le azioni necessarie a garantire una ripresa e un avanzamento dei lavori coerenti con le tempistiche programmate.

L'attività, coordinata da una cabina di regia con il compito di monitorare in modalità work in progress gli obiettivi sopra richiamati, ha conseguito i risultati attesi, aprendo la possibilità di avviare ulteriori forme di collaborazione. Nel corso del 2026 saranno attivate tutte le interlocuzioni necessarie a dare continuità alle attività svolte, individuando nuovi ambiti di intervento.

L'obiettivo condiviso è quello di garantire continuità alla collaborazione tecnico-operativa sui temi degli interventi pubblici, della rigenerazione urbana e dello sviluppo delle città sostenibili. Un'attenzione specifica nella prossima programmazione sarà dedicata al tema dell'abitare, con particolare riferimento alle sfide dell'edilizia pubblica e sociale.

Dal punto di vista metodologico, un ruolo centrale sarà attribuito all'Osservatorio degli interventi pubblici, ponendo in evidenza il rapporto tra settore pubblico e settore privato e valorizzando le dinamiche di collaborazione che ne derivano.

“ANITA – L’infanzia prima”: una nuova sfida a favore dei bambini e delle bambine da 0 a 6

Fondazione Cariplo ha avviato “ANITA – L’infanzia prima”, una nuova iniziativa strategica da 20 milioni di euro dedicata al benessere dei bambini e delle bambine da 0 a 6 anni, con l’obiettivo di raggiungere entro il 2028 almeno 22.000 minori in condizioni di povertà assoluta. Il programma affronta le principali criticità demografiche e sociali evidenziate da ISTAT e Caritas, proponendo interventi integrati che spaziano dal sostegno ai neogenitori al rafforzamento dei servizi educativi, dal miglioramento della qualità degli spazi alla promozione dell’accesso culturale.

All’interno di questo quadro, ANCI Lombardia assume un ruolo centrale, configurandosi come primo partner istituzionale dell’iniziativa. La sua partecipazione è decisiva per attivare un dialogo sistemico con i Comuni e per tradurre le linee programmatiche del progetto in azioni capaci di incidere sui territori.

Anci Lombardia riconosce nel percorso *zerosei*, una leva strategica per la crescita dei minori e per il rafforzamento delle comunità locali. Per questi motivi ANCI Lombardia mette a disposizione competenze tecniche e capacità di coordinamento maturate negli anni, accompagnando i Comuni nella costruzione e manutenzione di sistemi educativi territoriali integrati, nella programmazione degli spazi per l’infanzia e nella qualificazione dei servizi.

Attraverso la collaborazione con Fondazione Cariplo – già consolidata in precedenti esperienze, come quella relativa al PNRR – ANCI Lombardia contribuisce alla definizione dei modelli operativi del programma, supporta la lettura dei bisogni dei territori e facilita il coinvolgimento degli attori pubblici locali. La sua presenza garantisce che le politiche per l’infanzia vengano declinate in modo coerente con le esigenze delle diverse comunità, comprese quelle delle aree interne, maggiormente colpite da denatalità e fragilità dei servizi.

In questo modo, ANCI Lombardia diventa snodo istituzionale essenziale per la riuscita di “ANITA”, assicurando una governance condivisa, la diffusione delle buone pratiche, la valorizzazione delle reti territoriali e la costruzione di un ecosistema amministrativo capace di sostenere l’infanzia come bene comune.

Distretti del Commercio

Il protocollo d’Intesa siglato tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia ha assicurato l’obiettivo di promuovere politiche di sostegno alle attività d’impresa, di attrazione e promozione di nuovi investimenti sul territorio regionale e l’implementazione, nell’ambito delle politiche regionali per lo sviluppo dell’attrattività, dei centri urbani e del territorio, con iniziative relative alla promozione dei Distretti del Commercio e all’implementazione degli sportelli SUAP E SUE. Tale attività è all’attenzione della Direzione Generale regionale Sviluppo economico per definire le future modalità attuative e il rifinanziamento della misura.

LegalitàComune: migliorare i controlli per l’integrità pubblica

LegalitàComune è un progetto finanziato da Regione Lombardia nell’ambito del PR FESR 2021–2027, che offre attività gratuite a Comuni ed enti pubblici lombardi per rafforzare competenze, trasparenza e controllo nella gestione degli appalti.

Il progetto supporta amministrazioni, Centrali Uniche di Committenza e Stazioni Appaltanti nel:

- prevenire corruzione, frodi e riciclaggio
- migliorare la gestione degli appalti in tutte le fasi
- promuovere una cultura di integrità pubblica
- integrare e innovare i sistemi di controllo interno

Attraverso formazione, laboratori, affiancamento operativo e sperimentazioni tecnologiche, LegalitàComune aiuta gli enti locali a costruire una Pubblica Amministrazione più competente, trasparente e sostenibile.

Progetti di Cooperazione Internazionale

I progetti di cooperazione internazionale nella zona medio orientale sono in itinere, compatibilmente con la situazione contingente in quei territori.

BETLEMME SMART CITY

Cooperazione allo sviluppo con la provincia di Pavia “BETLEMME SMART CITY”

La Provincia di Pavia come capofila si è aggiudicata un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale nella città di Betlemme, di cui ANCI Lombardia è partner. L’obiettivo è supportare lo sviluppo di Betlemme come SMART City con varie azioni da mettere in campo per un “Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico nella città palestinese.

RES4CLIMA

Il progetto RES4CLIMA (Rafforzamento della resilienza nel settore agroalimentare al cambiamento climatico in zone urbane, periurbane e rurali) nasce dall’esigenza di sostenere la Tanzania

nell'affrontare gli effetti sempre più gravi del cambiamento climatico, che da decenni colpiscono i settori dell'agricoltura, dell'acqua e dell'energia con periodiche siccità e inondazioni. In risposta alla richiesta del governo tanzaniano, l'iniziativa intende rafforzare la capacità di adattamento climatico del settore agroalimentare attraverso una cooperazione strutturata tra Regione Lombardia, SAGCOT – partner tecnico indicato dal governo – università, enti pubblici, associazioni imprenditoriali e stakeholder locali.

Il progetto si concentra su due aree strategiche: la Regione di Arusha e l'isola di Pemba, territori in cui i partner lombardi operano da anni consolidando relazioni istituzionali e competenze specifiche.

L'iniziativa si articola lungo tre direttrici principali:

1. Capacity building istituzionale e universitario, volto a migliorare la pianificazione e la gestione delle strategie di adattamento climatico nel settore agroalimentare (R1);
2. Sviluppo di strumenti di governance partecipata per rafforzare la resilienza dei sistemi alimentari e sostenere modelli di produzione sostenibile nella Regione di Arusha (R2);
3. Rafforzamento della formazione e sensibilizzazione delle comunità locali su agricoltura rigenerativa, gestione integrata delle risorse naturali, riuso degli scarti e approcci di economia circolare (focus su Pemba R3).

Il progetto prevede inoltre scambi accademici strutturati tra università lombarde – Milano, Milano-Bicocca, Brescia – e gli atenei tanzaniani, come la Zanzibar University e la Nelson Mandela African Institution of Science and Technology di Arusha. Questi partenariati accademici sostengono attività di ricerca, sperimentazione e definizione di piani locali di adattamento, con particolare attenzione al compostaggio sostenibile, agli effetti dell'allevamento sui sistemi alimentari e alla diffusione di pratiche agricole innovative.

AKLI Baladi

Il progetto AKLI Baladi ("Mangia locale") nasce dal desiderio di sostenere le città palestinesi della Cisgiordania nello sviluppo di politiche alimentari urbane inclusive, sostenibili e resilienti, in un momento segnato dalle ripercussioni della guerra a Gaza e dal conseguente aumento della disoccupazione, delle restrizioni alla mobilità e delle difficoltà di accesso ai beni alimentari.

Promosso da città italiane gemellate con municipalità palestinesi, il progetto si basa su partenariati consolidati e mira a rafforzare la governance locale del sistema alimentare, valorizzando il diritto all'alimentazione adeguata come elemento centrale per la resilienza delle comunità. L'iniziativa si è sviluppata selezionando governatorati relativamente stabili dal punto di vista della sicurezza, prevedendo nei primi anni anche attività da remoto per garantire continuità in un contesto complesso.

AKLI Baladi persegue tre obiettivi principali:

1. Rafforzare i rural-urban linkages, attraverso azioni che connettano urbanizzazione, agricoltura e cibo nei territori di Betlemme e Gerico. Tra gli interventi più significativi rientra la riqualificazione sostenibile del mercato all'ingrosso di Betlemme, un'infrastruttura essenziale per l'intero governatorato. In parallelo, nelle aree rurali,

verrà migliorata la qualità delle filiere dell'olio, del miele e del dattero, tre prodotti chiave della cultura alimentare mediterranea.

2. Rafforzare la governance alimentare degli enti palestinesi, tramite “Dialoghi sulla città del cibo”, studi di fattibilità per nuovi strumenti di policy, promozione dei prodotti locali in Palestina e in Italia e azioni volte a potenziare la proiezione internazionale delle eccellenze gastronomiche del territorio.
3. Creazione di spazi dedicati come il punto AKLI Baladi di Betlemme e lo spazio polifunzionale di Beit Jala, che ospiteranno iniziative culturali, attività di educazione alimentare e programmi formativi per i giovani, inclusi percorsi di alta formazione sia in Palestina che in Italia. Una componente innovativa è anche la promozione del dialogo israelo-palestinese attraverso il cibo, inteso come elemento di identità, incontro e reciproco riconoscimento.

Il progetto contribuisce così a costruire città più resilienti, sistemi alimentari più equi e una governance territoriale più solida, valorizzando cultura, tradizione e innovazione come leve per affrontare le difficoltà sociali ed economiche del territorio palestinese.

ZAFIT

Il progetto ZAFIT (Formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia) nasce da un'analisi approfondita delle criticità che caratterizzano il settore zootecnico e lattiero-caseario in Tunisia, con un focus sul Governatorato di Siliana. Le indagini condotte hanno evidenziato carenze tecniche, tecnologiche e gestionali degli operatori, limitate opportunità di impiego e una scarsa diffusione di pratiche innovative. ZAFIT si inserisce nel quadro dell'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 8 dell'Agenda 2030, promuovendo crescita economica inclusiva e sostenibile e lavoro dignitoso.

L'iniziativa mira a produrre un cambiamento significativo rafforzando le competenze degli operatori del settore – in particolare famiglie di allevatori, donne, giovani e tecnici istituzionali – attraverso un insieme integrato di interventi dedicati all'innovazione, alla sostenibilità e allo sviluppo del comparto produttivo. Il progetto adotta un approccio di gender mainstreaming, riconoscendo il ruolo cruciale delle donne nella gestione delle aziende agro-zootecniche e delle attività di trasformazione, e punta a ridurre le disparità nell'accesso ai servizi tecnici e formativi.

ZAFIT interviene lungo l'intera catena del valore, trasferendo tecnologie e innovazioni di processo per migliorare la qualità della produzione, il benessere animale, l'efficienza nell'uso delle risorse naturali – in particolare quelle idriche – e la diversificazione produttiva. Un focus rilevante è dedicato al monitoraggio ambientale: operatori e tecnici saranno formati nella raccolta e gestione dei dati zootecnici, agronomici e climatici, in modo da valutare gli impatti ambientali e supportare scelte produttive sostenibili.

Il progetto prevede anche attività mirate all'imprenditorialità, in particolare per giovani e donne, fornendo supporto alle piccole imprese, attrezzature dedicate, opportunità di scambio, eventi B2B e nuove occasioni di collaborazione commerciale tra aziende italiane e tunisine. In questo modo ZAFIT intende promuovere sistemi alimentari sostenibili e consolidare il tessuto produttivo locale lungo la filiera.

Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. Lgs n. 65/2017

L'approvazione del *“Piano di azione nazionale pluriennale per il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni per il quinquennio 2021-2025”* ha consentito di programmare per tempo i servizi educativi, non rincorrendo i finanziamenti ma condividendo linee di azione concordate con la Regione, anche alla luce del contributo che i Comuni possono offrire alla costruzione di un sistema unitario, che non separi più la fase 0-3 anni, tradizionalmente legata al settore Assistenza, da quella 3-6 anni, che fa riferimento all'ambito Istruzione.

Nel 2026 proseguirà l'attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi statali erogati ai Comuni nell'anno 2022 e la messa a regime del Sistema educativo 0-6 anni, attraverso il consolidamento dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali e dei Comitati locali, previsti dalla DGR 31 ottobre 2024, n. 3280, che si dovranno occupare della continuità educativa 0-6 anni, della riqualificazione dei servizi educativi, della formazione del personale, del supporto pedagogico e del raccordo con i Piani di zona.

I servizi educativi 0-6 anni impegneranno i Comuni anche nell'attività di dimensionamento delle strutture educative, alla luce del progressivo decremento demografico e della necessità di utilizzare opportunamente le risorse messe a disposizione dal PNRR per gli asili nido e per le scuole dell'infanzia.

Oltre ad assicurare costantemente assistenza e supporto ai Comuni per le attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi nazionale previsti dal D. Lgs. n. 65/2017, ANCI Lombardia ha avviato un'azione di analisi dei dati relativi alla natalità nei diversi territori lombardi e, d'intesa con Regione, con l'Unione delle Province Lombarde, con l'Ufficio Scolastico Regionale e con il mondo delle Scuole Paritarie, continuerà l'attività di “governo” delle procedure legate al dimensionamento scolastico e della necessità di deroghe agli organici del Personale, per garantire il funzionamento delle classi in tutti i Comuni, soprattutto nei piccoli e nelle zone montane e aree interne.

Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all'abbandono

Superata la fase di emergenza legata alla pandemia, si stanno affrontando le conseguenze derivanti ai ripetuti casi di abbandono scolastico e sportivo, che anche in Lombardia hanno raggiunto numeri preoccupanti, anche se non uniformi nei diversi territori. Le criticità riguardano

soprattutto la fascia d'età 14-16 anni, cioè il biennio di accesso alle Scuole Superiori, peraltro di competenza dei Comuni per quanto riguarda la vigilanza sul diritto/dovere d'istruzione.

Il Ministero dell'Istruzione e del Merito, che in passato ha erogato ingenti risorse alle Scuole Superiori, ha recentemente diramato indicazioni per affrontare per tempo il tema dell'orientamento, interessando direttamente la fascia d'età 11-14 anni.

Bisogna educare i giovani a “imparare a scegliere”, a conoscersi sempre meglio, ad avere fiducia in sé stessi e a valorizzare le proprie potenzialità. Per questo vanno messi a disposizione strumenti per costruire il proprio progetto di vita e per acquisire competenze trasversali.

Con Regione si sta valutando anche l'attivazione di un Osservatorio, per raccogliere i dati sulla dispersione e le buone prassi attivate nei territori attraverso i percorsi integrati previsti dalle norme. Inoltre, potranno essere avviate attività di collaborazione con gli Oratori lombardi, disponibili a sinergie con i Comuni sia per l'inclusione di persone con disabilità nelle numerose attività ricreative e sociali organizzate, sia per l'individuazione di NEET o di giovani che hanno abbandonato gli studi.

Assistenza all'autonomia e alla comunicazione

Un'importante azione di sensibilizzazione degli organi di governo nazionale e regionale è stata avviata da ANCI Lombardia in tema di Assistenza all'autonomia e alla comunicazione, servizio che ha raggiunto punte di insostenibilità finanziaria e di criticità anche per il reclutamento del personale qualificato disponibile a gestire il servizio.

In proposito si è aperta una interlocuzione con i Parlamentari lombardi, anche alla luce dell'attivazione dell'Albo dei Pedagogisti e degli Educatori, come previsto dalla Legge 15 aprile 2024, n. 55, la cui attuazione sta procurando problemi di varia natura, sia agli enti locali che ai professionisti coinvolti.

Ulteriori Progetti in fase di attivazione e/o pianificazione avanzata

- Patti Territoriali;
- Società Mista Comune Di Monza;
- Olimpiadi Digitali;
- Assistenza ai Comuni su Intelligenza Artificiale;
- Centri di Competenza Dissesto Idrologico;
- Protocollo Eusalp;
- Sviluppo evolutivo di Inlav;
- Implementazione Bando Regionale Bande Musicali/Cori;
- L'Arte in Comune;
- Risarcimenti Eventi Temporaleschi 2023;
- Sicurezza Stradale;
- Zeroneet;
- CuraTI-VA;
- Iniziative per associati;
- Ricerche/indagini;
- Anci CONAI;
- Master universitari;
- Formazione giovani amministratori;
- Iniziative testate locali/nazionali;
- Dematerializzazione archivio;
- Sportello bandi rigenerazione.

Conclusioni

La presente relazione, unitamente agli elaborati contabili e ad altri documenti collegati, forniti con l'intento di agevolare la lettura e la valutazione del "budget 2026", costituisce la documentazione ufficiale del Bilancio preventivo 2026 di ANCI Lombardia.

Rispetto alla regolarità contabile e alla trasparenza, tra i documenti agli atti è allegato anche il verbale del Collegio dei Revisori, riunitosi il 24 novembre 2025 per la prevista presa d'atto dove "nulla segnala" rispetto la proposta di budget 2026 di ANCI Lombardia e il parere positivo espresso all'unanimità dal Consiglio Direttivo nella seduta del 28 novembre 2025, su proposta del Segretario Generale e dell'Ufficio di Presidenza.

Confermando la pubblicazione di tutta la documentazione sul sito www.anci.lombardia.it, per richieste, informazioni e approfondimenti ulteriori, la Segreteria di ANCI Lombardia rimane comunque a disposizione.

Per quanto riguarda il controllo di gestione, sicuramente l'introduzione del criterio di competenza nella redazione dei nostri bilanci, vista la notevole crescita delle attività, ci consente un controllo di gestione puntuale, più adeguato alle significative risorse economiche oggi amministrate, nonché la possibilità di armonizzare meglio il bilancio di ANCI Lombardia con quello della nostra società in house AnciLab srl SB.

La proposta di Budget 2026 di ANCI Lombardia contiene previsioni di entrate sufficienti alla copertura dei costi per le attività associative storicizzate, consolida i servizi e i numerosi progetti in corso. Altresì propone nuovi progetti e azioni di sviluppo che consentono all'Associazione di guardare con fiducia e ottimismo al futuro non solo più prossimo.

La lettura e l'approfondimento della presente relazione consente di comprendere come ANCI Lombardia intenda approcciarsi agli obiettivi del 2026 tra cui primeggia la creazione della nuova società in house dei Comuni.

Un insieme di progetti, iniziative e proposte che rappresentano concrete opportunità di crescita, che ANCI Lombardia affronterà coesa e con il potenziamento della struttura operativa, con competenza e necessaria attenzione, ma anche con coraggio e lungimirante innovazione.

Sfide che siamo sicuri saranno adeguatamente affrontate con la partecipazione e il sostegno degli Amministratori lombardi che ci seguono da sempre e che non ci stancheremo mai di ringraziare per la fiducia che ripongono nella loro associazione.

Infine, mi è cara l'occasione per porgere a tutti, anche a nome del Presidente Mauro Guerra e dell'Ufficio di Presidenza con anche tutti i componenti degli Organi e della struttura, l'augurio di Buon Natale e per un nuovo anno che, speriamo, sia di pace, serenità e soddisfazioni.

Milano, 16 dicembre 2025

Il Segretario Generale
Rinaldo Mario Redaelli

Ringraziamenti

L'occasione mi è gradita per ringraziare:

- tutti i dipendenti di ANCI Lombardia, a partire dal Vice Segretario Vicario Giuseppe Guerini e dal Vice Segretario Matteo Bianchi e, in particolare, il personale dell'Ufficio Amministrazione e contabilità, che hanno fornito, unitamente a tutta la struttura, il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare, oltre alle normali attività, i gravosi impegni per i progetti in corso e per quelli in fase di perfezionamento;
- tutti i responsabili di area, i coordinatori e i collaboratori, che con la loro professionalità ed esperienza sono per ANCI Lombardia preziosi attori principali nelle molteplici attività associative e progettuali;
- l'Amministratore unico di AnciLab Alessio Zanzottera, per tutte le attività e la collaborazione che l'azienda ha reso possibili per supportare ANCI Lombardia, unitamente al Direttore Onelia Rivolta e a tutto il personale della nostra società in house;
- il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di sua competenza, ha supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche di interesse generale dell'associazione;
- il nostro consulente Carlo Poggi, che ha sopperito alla perdita del caro Rag. Roberto Trovato, nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house AnciLab S.r.l. SB.

Ringrazio particolarmente l'Ufficio di Presidenza, a partire dal Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Lucia Mantegazza, Giuseppe Morandi e Marco Segala, oltretutto tutti i componenti del Consiglio Direttivo che hanno espresso all'unanimità un parere positivo al Budget 2026, ora sottoposto all'approvazione della Assemblea Ordinaria di ANCI Lombardia del 16 dicembre 2025.

Ringrazio infine anche tutti i Comuni associati che continuano a sostenerci credendo nei valori associativi e nel servizio che ANCI Lombardia quotidianamente promuove per loro.

Allegati

1. Budget 2026 ANCI Lombardia
2. Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
4. Parere Consiglio Direttivo novembre 2025
5. Budget 2026 AnciLab S.r.l.



ALLEGATI

Budget 2026 ANCI Lombardia

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	127.000,00	128.000,00	1.000,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,75	0,00
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.500,00	1.300,00	-200,00
UTILIZZO SPAZI SEDE RAPPRESENTANZA REGIONALE BRUXELLES	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	25.000,00	22.000,00	-3.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	6.500,00	0,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	55.000,00	62.220,00	7.220,00
ASSICURAZIONE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	5.000,00	5.000,00	0,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	10.000,00	10.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	0,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	248.541,75	253.561,75	5.020,00
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	16.000,00	16.500,00	500,00
INVENTARIO	800,00	800,00	0,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	24.000,00	24.000,00	0,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	40.000,00	60.000,00	20.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	3.000,00	3.000,00	0,00
SERVIZIO SMS	1.000,00	1.000,00	0,00
CANCELLERIA E STAMPATI	2.500,00	2.500,00	0,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	260,00	200,00	-60,00
SPESE POSTALI	500,00	250,00	-250,00
SPESE VARIE	2.500,00	2.500,00	0,00
TOTALE LA GESTIONE	116.560,00	136.750,00	20.190,00
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	4.000,00	2.500,00	-1.500,00
RIMBORSO SPESE	12.000,00	11.000,00	-1.000,00
SPESE ORGANIZZATIVE	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI/SOLIDARIETA'	0,00	5.000,00	5.000,00

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ANCI RISPONDE	0,00	2.000,00	2.000,00
ASSEMBLEA REGIONALE CONGRESSUALE/ PICCOLI COMUNI	5.000,00	10.000,00	5.000,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	14.000,00	24.000,00	10.000,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	40.000,00	58.500,00	18.500,00
SPESE RAPPRESENTANZA			
SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
SPESE PER CONSULENZA			
CONSULENZE	3.000,00	3.000,00	0,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	3.000,00	3.000,00	0,00
TOTALE RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	8.000,00	8.000,00	0,00
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	100.000,00	90.000,00	-10.000,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	150.000,00	140.000,00	-10.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.500,00	1.500,00	0,00
CONTRIBUTI ANAC	500,00	500,00	0,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	3.900,00	3.200,00	-700,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	260.900,00	239.200,00	-21.700,00
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.257.400,00	1.259.800,00	2.400,00
LE MISSIONI	14.500,00	13.500,00	-1.000,00
TOTALE PERSONALE	1.271.900,00	1.273.300,00	1.400,00
GLI ORGANI	39.000,00	39.000,00	0,00
I DIPARTIMENTI	38.000,00	40.000,00	2.000,00
RIMBORSI SPESE ORGANI	30.000,00	30.000,00	0,00
TOTALE SPESE ORGANI	107.000,00	109.000,00	2.000,00
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	30.826,70	200.000,00	169.173,30
LEVA CIVICA	33.000,00	33.000,00	0,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	350.000,00	350.000,00	0,00
NIDI GRATIS	0,00	11.626,00	11.626,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI Teleriscaldamento Sesto San Giovanni	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	4.000,00	4.000,00	0,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	417.826,70	598.626,00	180.799,30

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
I PROGETTI			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	105.000,00	-25.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	4.000,00	2.000,00	-2.000,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	20.000,00	20.000,00	0,00
ANCI E I COMUNI- MARKETING ASSOCIATIVO	5.000,00	4.000,00	-1.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	25.000,00	30.000,00	5.000,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	10.000,00	10.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCI CONAI	1.500,00	1.500,00	0,00
SOSTEGNO AI COMUNI SU INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	10.000,00	10.000,00
STUDIO FATTIBILITA' IMPRESA SOCIALE MONZA	0,00	115.000,00	115.000,00
ANCI DIGITALE	40.500,00	0,00	-40.500,00
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	5.000,00	5.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE SEAV	10.000,00	0,00	-10.000,00
CULTURAL BEES	10.500,00	12.259,37	1.759,37
SAFE-IN	13.601,38	0,00	-13.601,38
VALLEY4ACTION	0,00	16.608,13	16.608,13
SINTAB	0,00	8.585,05	8.585,05
RIGENERA TI-VA	0,00	33.886,55	33.886,55
DRIVE	0,00	16.900,05	16.900,05
CINISELLO BALSAMO	0,00	93.524,00	93.524,00
AICS TANZANIA	0,00	18.243,50	18.243,50
AICS PALESTINA	0,00	2.110,00	2.110,00
AICS TUNISIA	0,00	25.428,00	25.428,00
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	521.500,00	737.211,55	215.711,55
EUROPA CREATIVA	40.000,00	40.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
FAMI LAB'IMPACT 2^ EDIZIONE	30.000,00	131.556,00	101.556,00
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI 2^ EDIZIONE	106.981,56	46.220,00	-60.761,56
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	10.000,00	0,00	-10.000,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	60.000,00	60.000,00
LAGAMBIENTE LOMBARDIA ONLUS	0,00	0,00	0,00
INLAV	824.131,30	244.221,51	-579.909,79
IMPLEMENTAZIONE INLAV	0,00	10.000,00	10.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	17.000,00	5.000,00	-12.000,00

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
SPORTELLI BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	28.000,00	5.000,00	-23.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	9.000,00	5.667,00	-3.333,00
POLIS PIANO LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	8.000,00	8.000,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	7.500,00	18.000,00	10.500,00
MASTER UNIVERSITARI	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	5.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	5.000,00	5.000,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	41.400,00	41.400,00	0,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	5.000,00	5.000,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	25.000,00	25.000,00
CENTRI DI COMPETENZA CONCORSI	10.000,00	0,00	-10.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO	0,00	0,00	0,00
SUPPORTO PNRR 2024			
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025/2026	30.000,00	479.387,50	449.387,50
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	17.333,32	0,00	-17.333,32
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	10.000,00	10.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	58.700,00	67.350,00	8.650,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2024	2.539.376,19	0,00	-2.539.376,19
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2025	0,00	728.904,42	728.904,42
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
BANDE MUSICALI	0,00	750.000,00	750.000,00
IMPLEMENTAZIONE BANDO REGIONALE SULLE BANDE MUSICALI/CORI	0,00	10.000,00	10.000,00
ARTE IN COMUNE	0,00	10.000,00	10.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	0,00	36.000,00	36.000,00
LEGALITA' IN COMUNE	20.000,00	183.000,00	163.000,00

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI/CONCESSIONI	0,00	10.000,00	10.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	10.000,00	10.000,00	0,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	10.000,00	10.000,00	0,00
SICUREZZA STRADALE REGIONE/UPL	0,00	5.000,00	5.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE!"	3.220,00	0,00	-3.220,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	3.736,81	0,00	-3.736,81
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO ZEROSEI ANNI/FASE 2	18.300,00	0,00	-18.300,00
ZEROSEI FASE 3	141.189,62	11.522,29	-129.667,33
PROGETTO ZERONEET	0,00	10.000,00	10.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	90.000,00	200.000,00	110.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PROGETTI	4.952.470,18	4.516.984,92	-435.485,26
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.700,00	2.000,00	300,00
SOPRAVVVENIENZE PASSIVE	40.000,00	30.000,00	-10.000,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	400,00	300,00	-100,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	40,00	40,00	0,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PRODOTTI FINANZIARI	12.000,00	12.000,00	0,00
PROGETTO STOGIT			
IMPOSTA BOLLO SU INTERESSI ATTIVI BPF/CERTIFICATI DEPOSITO	4.500,00	2.500,00	-2.000,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	58.650,00	46.850,00	-11.800,00
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.300,00	6.300,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	60.000,00	59.950,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	20,00	0,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	40.000,00	20.000,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	8.000,00	-32.000,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	66.370,00	114.320,00	47.950,00
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	35.000,00	33.000,00	-2.000,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	33.000,00	-2.000,00

SEZIONE COSTI	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
TOTALE COSTI	7.583.218,63	7.388.092,67	- 195.125,96

SEZIONE ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	728.000,00	728.000,00	0,00
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	261.000,00	550.000,00	289.000,00
TOTALE ASSOCIATI	989.000,00	1.278.000,00	289.000,00
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	5.000,00	10.000,00	5.000,00
ANCILAB	150.000,00	130.000,00	-20.000,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	155.000,00	140.000,00	-15.000,00
DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI			
DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI	110.000,00	60.000,00	-50.000,00
TOTALE DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI	110.000,00	60.000,00	-50.000,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI			
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	32.449,16	210.526,32	178.077,16
LEVA CIVICA	75.229,13	76.568,13	1.339,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	480.000,00	480.000,00	0,00
NIDI GRATIS	0,00	12.237,89	12.237,89
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI Teleriscaldamento SESTO SAN GIOVANNI	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	587.678,29	779.332,34	191.654,05
I PROGETTI			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	55.000,00	-75.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	10.000,00	10.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
ANCI CONAI	3.000,00	3.000,00	0,00

SEZIONE ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
ASSISTENZA AI COMUNI SU INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	20.000,00	20.000,00
STUDIO FATTIBILITA' IMPRESA SOCIALE MONZA ANCI DIGITALE	0,00	130.000,00	130.000,00
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	60.571,22	0,00	-60.571,22
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO SEAV	10.000,00	10.000,00	0,00
CULTURAL BEES	30.000,00	0,00	-30.000,00
SAFE-IN	36.381,62	25.674,45	-10.707,17
VALLEY4ACTION	21.282,00	0,00	-21.282,00
SINTAB	0,00	30.226,27	30.226,27
RIGENERA TI-VA	0,00	10.502,10	10.502,10
DRIVE	0,00	47.697,06	47.697,06
CINISELLO BALSAMO	0,00	23.795,48	23.795,48
AICS TANZANIA	0,00	97.614,19	97.614,19
AICS PALESTINA	0,00	0,00	0,00
AICS TUNISIA	0,00	17.414,00	17.414,00
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	2.110,00	2.110,00
EUROPA CREATIVA	0,00	31.084,76	31.084,76
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	538.545,04	756.761,57	218.216,53
FAMI LAB'IMPACT 2^ EDIZIONE	50.000,00	50.000,00	0,00
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI 2^ EDIZIONE	0,00	0,00	0,00
PROTOCOLLO EUSALP	50.000,00	217.880,00	167.880,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	123.967,83	64.860,41	-59.107,42
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	2.000,00	2.000,00	0,00
LAGAMBIENTE LOMBARDIA ONLUS	15.000,00	0,00	-15.000,00
INLAV	100.000,00	100.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE INLAV	0,00	2.049,18	2.049,18
POLIS BENI CONFISCATI	1.037.063,62	356.205,73	-680.857,89
SPORTELLI BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	0,00	20.000,00	20.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	25.750,00	10.000,00	-15.750,00
POLIS PIANO LOMBARDIA	36.790,02	10.000,00	-26.790,02
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	9.473,68	5.965,00	-3.508,68
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	8.500,00	8.500,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	0,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	46.000,00	46.000,00	0,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00

SEZIONE ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	0,00	40.000,00	40.000,00
CENTRI DI COPETENZA CONCORSI	15.000,00	0,00	-15.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025/2026	30.000,00	479.387,50	449.387,50
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	18.696,62	0,00	-18.696,62
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	15.000,00	15.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	75.228,62	84.016,88	8.788,26
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2023	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2024	2.564.102,00	0,00	-2.564.102,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2025	0,00	738.627,07	738.627,07
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
BANDE MUSICALI	0,00	750.000,00	750.000,00
IMPLEMENTAZIONE BANDO REGIONALE SULLE BANDE MUSICALI/CORI	0,00	20.000,00	20.000,00
ARTE IN COMUNE	0,00	20.000,00	20.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	0,00	40.000,00	40.000,00
LEGALITA' IN COMUNE	80.000,00	272.368,68	192.368,68
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI/CONCESSIONI	10.000,00	20.000,00	10.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	20.000,00	20.000,00	0,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	20.000,00	20.000,00	0,00
SICUREZZA STRADALE REGIONE/UPL	0,00	10.000,00	10.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	3.000,00	0,00	-3.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	20.342,10	0,00	-20.342,10
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO ZEROSEI ANNI/FASE 2	21.591,35	0,00	-21.591,35
ZEROSEI FASE 3	149.189,62	12.500,00	-136.689,62
PROGETTO ZERONEET	0,00	20.000,00	20.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	150.000,00	214.500,00	64.500,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00

SEZIONE ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2026	DIFFERENZA 2026/ 2025
TOTALE PROGETTI	5.556.475,34	4.960.740,33	-595.735,01
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	45,00	20.000,00	19.955,00
SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	50.000,00	50.000,00	0,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI DEPOSITO CEDOLE	135.000,00	100.000,00	-35.000,00
RECUPERO ANCILAB PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	185.065,00	170.020,00	-15.045,00
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	7.583.218,63	7.388.092,67	- 195.125,96

RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA

	Budget 2025	Budget 2026	Differenza Budget 2026/2025
Totale COSTI	7.583.218,63	7.388.092,67	- 195.125,96
Totale RICAVI	7.583.218,63	7.388.092,67	- 195.125,96
Totale Generale	-	-	- 0,00

Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia

**VERBALE SEDUTA COLLEGIO DEI REVISORI DEL 24 NOVEMBRE 2025 PER PRESA ATTO PROPOSTA
BUDGET 2026**

Il Collegio, sentita la Relazione del Segretario Generale di ANCI Lombardia, esamina e prende atto della proposta di Budget 2026 che verrà presentata all'Assemblea Regionale di ANCI Lombardia in data 16 dicembre p.v. e nulla segnala.

In considerazione dell'aumento delle quote dell'addizionale regionale, preso atto del fatto che le quote associative non venivano aumentate dal 2008, raccomanda di tenere in equilibrio i costi di gestione dell'Ente.

Raccomanda inoltre di raggiungere il pareggio tra entrate e uscite in ciascuno dei singoli progetti gestiti.

Andrea Donnini

Antonella D'Aniello

Andrea Rancan

Parere non vincolante del Consiglio Direttivo rilasciato ai sensi dell'art. 17, comma 7 lett. k) del vigente Statuto di ANCI Lombardia nella seduta del 28 novembre 2025

Il Consiglio Direttivo di ANCI Lombardia, con delibera n. 08 del 28 novembre 2025, ha rilasciato all'unanimità il parere positivo al Budget 2026 di ANCI Lombardia.

Budget 2026 ANCILab S.r.l. S.B.

BUDGET 2026

Composizione dei ricavi e dei costi

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Budget 2026

euro

servizi	5.567.833
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	50.000
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	29.612
Servizi per lo sviluppo del servizio civile universale	1.858.027
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	360.000
DoteComune, servizio per il lavoro	3.270.194
consulenza	627.475
RisorseComuni	93.000
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM e per il teleriscaldamento	225.441
Entangled Cinisello Balsamo	93.524
ECM con Anci Lombardia Salute	11.000
Rigenerati-VA	73.770
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	5.667
Validazione PEF gestione rifiuti	20.000
Freeway	87.000
Servizi di committenza ausiliaria	11.500
coprogettazione-coprogrammazione	5.344
Hosting AL Salute	1.229
assistenza tecnica	53.626
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	42.000
Nidi gratis	11.626
progetti	356.922
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	15.000
May be	8.000
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI conoscere	34.219
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI impact	128.103
Controlli	30.000
Reti di inclusione	120.000
ESG TECH LAB - Tocc	3.600
Community Development Manager	18.000
altri ricavi	16.000
Riaddebiti costi x servizi	16.000
Contributi "Voucher innovazione"	-
Sopravvenienze attive	-
Variazioni lavori in corso	-
TOTALE	6.621.856

Composizione dei COSTI (*)

budget 2026

	euro	%
spese di personale	1.940.493	29,4%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.031.366	15,6%
spese di funzionamento	759.732	11,5%
ammortamenti	35.000	0,5%
spese bancarie	51.467	0,8%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.691.022	40,8%
imposte	10.540	0,2%
sopravvenienze passive	30.000	0,5%
iva pro-rata	45.000	0,7%
TOTALE	6.594.619	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

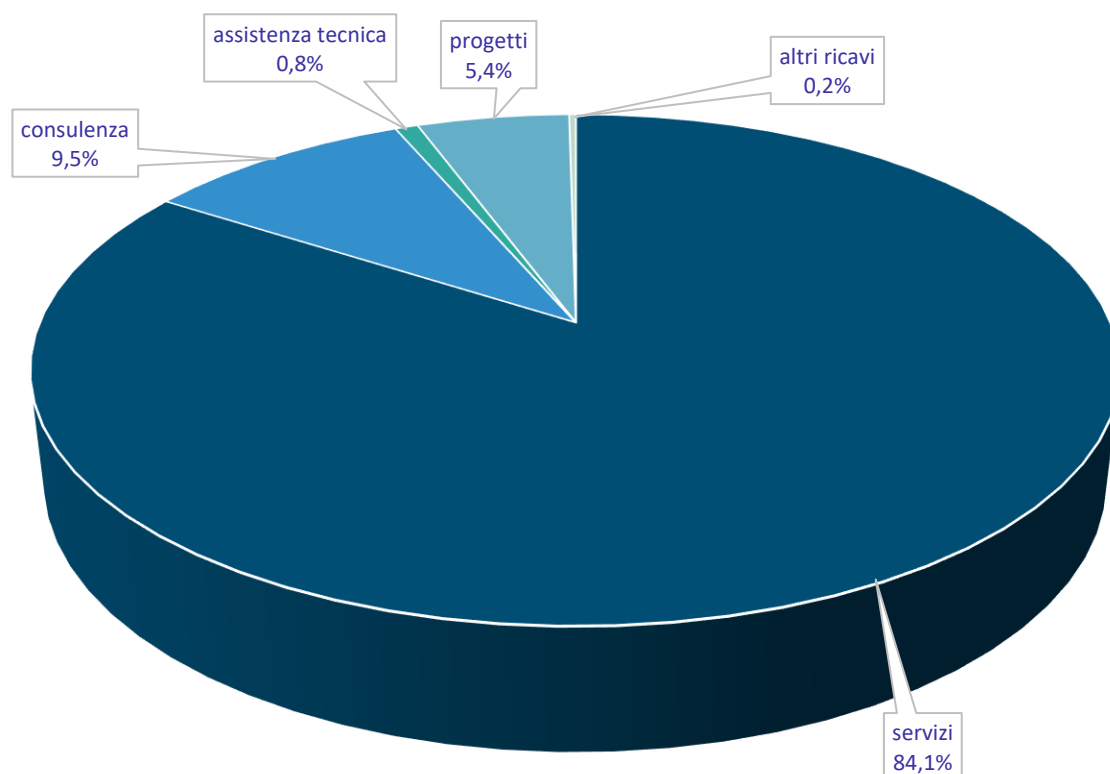
Composizione dei costi di funzionamento

budget 2026

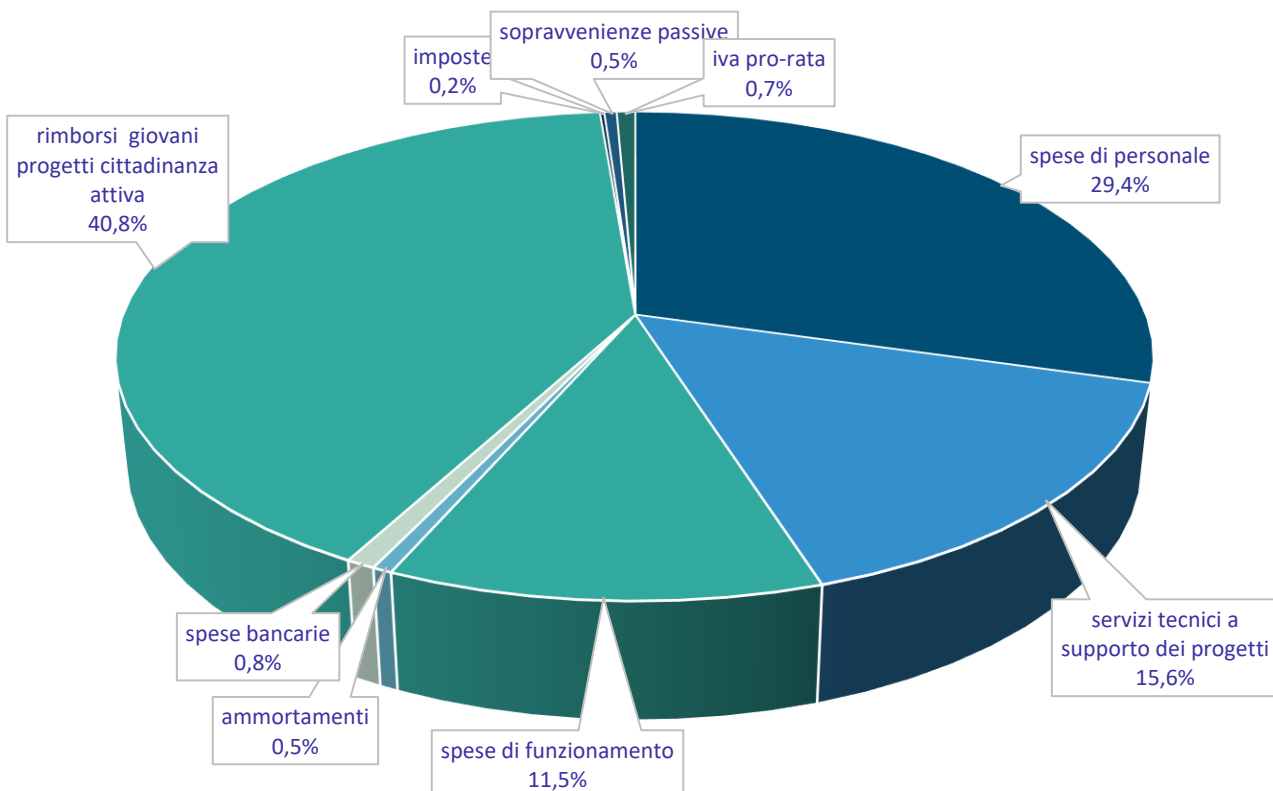
	euro
utilizzo spazi sede	110.776
utenze (**)	39.000
pulizia sede	40.000
assicurazioni (**)	40.000
acquisti hw e sviluppo sw	126.000
assistenza informatica (**)	58.900
consulenza contabile e fiscale	65.000
odv 231	5.000
consulenza del lavoro	81.569
spese postali	15.000
ticket e distrib bevande	77.587
viaggi e trasferte	62.000
manutenzioni	15.000
altro	23.900
TOTALE	759.732

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad And L. in base a specifici accordi

Budget 2026 - composizione dei RICAVI



Budget 2026 - composizione dei costi



Confronto tra Budget 2026 e previsione dei costi e ricavi al 31.12.2025

Composizione dei RICAVI

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro	%	euro	%
servizi	5.567.833	84,1%	5.907.141	89,7%
consulenza	627.475	9,5%	375.427	5,7%
assistenza tecnica	53.626	0,8%	76.626	1,2%
progetti	356.922	5,4%	149.395	2,3%
altri ricavi	16.000	0,2%	73.200	1,1%
sopravvenienze attive	-		23.567	
variazioni lavori in corso	-		-	
TOTALE	6.621.856	100,0%	6.605.356	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Composizione dei COSTI

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro	%	euro	%
spese di personale	1.940.493	29,4%	1.885.039	28,7%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.031.366	15,6%	1.030.742	15,7%
spese di funzionamento	759.732	11,5%	776.945	11,8%
ammortamenti	35.000	0,5%	50.613	0,8%
spese bancarie	51.467	0,8%	37.935	0,6%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.691.022	40,8%	2.691.022	41,0%
imposte	10.540	0,2%	14.776	0,2%
sopravvenienze passive	30.000	0,5%	35.100	0,5%
iva pro-rata	45.000	0,7%	45.000	0,7%
TOTALE	6.594.619	100,0%	6.567.172	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

Composizione dei costi di funzionamento

	budget 2026		previsioni 01.01.2025-31.12.2025 (*)	
	euro		euro	
utilizzo spazi sede	110.776		100.000	
utenze (**)	39.000		37.600	
pulizia sede	40.000		40.000	
assicurazioni (**)	40.000		35.000	
acquisti hw e sviluppo sw	126.000		151.000	
assistenza informatica (**)	58.900		57.300	
consulenza contabile e fiscale	65.000		65.228	
odv 231	5.000		5.000	
consulenza del lavoro	81.569		82.016	
spese postali	15.000		20.000	
ticket e distrib bevande	77.587		64.266	
viaggi e trasferte	62.000		60.474	
manutenzioni	15.000		18.877	
altro	23.900		40.184	
TOTALE	759.732		776.945	

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2025

